

**Koninklijke Haskoning Groep B.V.
JAARVERSLAG 2010**

17 maart 2011

INHOUDSOPGAVE

	Blz.
1 KENGETALLEN 2010	1
2 VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	4
3 PERSONALIA	6
3.1 Raad van Commissarissen	6
3.2 Raad van Bestuur	7
4 VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR	8
4.1 Royal Haskoning in 2010	8
4.2 Onderneming	9
4.3 Markten	10
4.4 Risicoprofiel	11
4.5 Royal Haskoning in 2011	13
5 JAARREKENING 2010	15
5.1 Geconsolideerde balans (voor voorstel resultaatbestemming)	15
5.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	16
5.3 Geconsolideerd overzicht van kasstromen	17
5.4 Overzicht van het totaalresultaat van de groep	18
5.5 Algemene toelichting	19
5.6 Toelichting op de geconsolideerde balans	25
5.7 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	30
5.8 Enkelvoudige balans (voor voorstel resultaatbestemming)	33
5.9 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening	34
5.10 Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening	35
6 OVERIGE GEGEVENS	38
6.1 Statutaire regeling winstbestemming	38
6.2 Voorstel resultaatbestemming	39
6.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	40
7 JURIDISCHE STRUCTUUR VAN DE KONINKLIJKE HASKONING GROEP	42
8 BESTUURLIJKE GEGEVENS	43
9 OVERZICHT GROEPSMAATSCHAPPIJEN EN DEELNEMINGEN	44

1 KENGETALLEN 2010

Financiële kengetallen (€ mln., % of maanden)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Omzet				
Som van de bedrijfsopbrengsten	335,0	356,3	372,6	327,1
Toegevoegde waarde	262,7	273,2	281,0	245,2
Resultaat				
Operationeel resultaat	25,4	23,2	31,8	28,5
Resultaat voor winstdeling en belasting (Ebeps)	18,2	12,9	23,7	23,2
Resultaat voor rente, belasting en afschrijvingen (Ebitda)	19,1	18,3	21,3	20,5
Resultaat na belastingen	7,6	4,7	8,7	11,1
Rendement op gemiddeld groepsvermogen (%)	10,0	6,8	13,8	20,3
Geïnvesteed vermogen				
Balanstotaal	170,0	156,2	165,5	162,8
Groepsvermogen	79,9	71,6	66,7	59,9
Solvabiliteit (%)	47,1	45,9	40,3	36,8
Werkkapitaal/Bedrijfsopbrengsten (maanden)	2,5	2,6	3,0	3,2
Liquiditeit				
Kasstroom uit operationele activiteiten	29,0	15,6	6,1	14,7
Current ratio (%)	180,2	171,0	148,0	135,4
Aantal medewerkers				
Nederland	2.057	2.148	2.245	2.167
Verenigd Koninkrijk	636	675	727	645
Overig Europa	149	174	228	216
Buiten Europa	<u>387</u>	<u>360</u>	<u>263</u>	<u>264</u>
Totaal aantal medewerkers per jaareinde	3.229	3.357	3.463	3.292
Gemiddeld aantal medewerkers gedurende het jaar	3.293	3.420	3.378	3.057
Omzet per medewerker ('000 Euro)	101,7	104,2	110,3	107,0
Toegevoegde waarde per medewerker ('000 Euro)	79,8	79,9	83,2	74,5
Resultaat na belastingen per medewerker ('000 Euro)	2,3	1,4	2,6	3,6

Verdeling netto omzet in procenten

	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Geografische spreiding ¹⁾			
Nederland	53	54	55
Verenigd Koninkrijk	12	12	15
België	2	2	3
Overig Europa	5	7	8
Midden-Oosten en Centraal Azië	10	9	6
Azië	5	5	4
Amerika	2	2	2
Afrika	<u>11</u>	<u>9</u>	<u>7</u>
Totaal	100	100	100

Markten

Private opdrachtgevers	51	49	53
Overheid	36	36	33
Nutsbedrijven	10	8	8
Internationale Financiers	1	4	3
Overig	<u>2</u>	<u>3</u>	<u>3</u>
Totaal	100	100	100

Divisies ²⁾

Maritiem	18	16	20
Infrastructuur en Transport	17	15	13
Milieu	15	15	17
Kust en Rivieren	9	9	9
Gebouwinstallaties en Constructies	7	8	6
Water	7	9	8
Industrial Engineering	7	5	-
Industrial Concepts	6	8	-
Industriële Installaties	-	-	8
Ruimtelijke Ontwikkeling	5	6	6
Gebouwen	5	5	-
Architectuur en Bouw	-	-	9
Bouwmanagement en Advies	-	-	4
Ontwikkeling en Transport	<u>4</u>	<u>4</u>	-
Totaal	100	100	100

¹⁾ Naar het land van het project

²⁾ Omwille van de vergelijkbaarheid zijn de cijfers over 2009 aangepast op basis van de begin 2010 gewijzigde divisiestructuur.

Definities kengetallen

Som van de Bedrijfsopbrengsten	: de som van netto omzet, mutatie onderhanden werk en overige bedrijfsopbrengsten
Toegevoegde waarde	: omzet (exclusief overige bedrijfsopbrengsten) verminderd met de prestaties van derden
Bedrijfsresultaat	: bedrijfsopbrengsten verminderd met de bedrijfskosten
Operationeel resultaat	: bedrijfsresultaat vermeerderd met afschrijvingen en winstuitkering medewerkers
Solvabiliteit	: groepsvermogen gedeeld door het balanstotaal (*100%)
Current ratio	: vlottende activa gedeeld door de kortlopende schulden (*100%)
Werkkapitaal	: totaal van onderhanden werk en handelsvorderingen verminderd met de ontvangen financieringsvoorschotten
Aantal medewerkers per ultimo	: alle werknemers werkzaam in de geconsolideerde ondernemingen voor onbepaalde tijd; alsmede met een contractperiode van bepaalde tijd. Er zijn geen correcties aangebracht voor deeltijdarbeid.
Omzet per medewerker	: omzet over het jaar gedeeld door het gemiddelde aantal medewerkers gedurende het jaar
Toegevoegde waarde per medewerker	: toegevoegde waarde over het jaar gedeeld door het gemiddeld aantal medewerkers gedurende het jaar
Resultaat na belasting per medewerker	: resultaat na belastingen over het jaar gedeeld door het gemiddeld aantal medewerkers gedurende het jaar

2 VERSLAG VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Aan de algemene vergadering van aandeelhouders

Jaarrekening en jaarverslag

De jaarrekening en het jaarverslag van de Koninklijke Haskoning Groep B.V. over het jaar 2010 zijn opgesteld door de Raad van Bestuur. De jaarrekening is gecontroleerd door de accountant PwC. De goedkeurende controleverklaring is bij de jaarrekening opgenomen.

Het bedrijf had in het verslagjaar te maken met moeilijke marktomstandigheden door de kredietcrisis in verschillende sectoren. Daarom was het noodzakelijk in enkele divisies de capaciteit te reduceren en reorganisaties door te voeren. Zodoende daalde de omzet weliswaar tot € 335 miljoen (was € 356 miljoen in 2009), maar verbeterden ook de resultaten. De winst vóór winstuitkering en belasting steeg tot € 18,2 miljoen (was 12,9 miljoen in 2009) en de nettowinst tot € 7,6 miljoen (was € 4,7 miljoen in 2009), overeenkomend met een netto marge van 2,3 procent (was 1,3 procent in 2009).

Wij stellen u voor de jaarrekening ongewijzigd vast te stellen, de Raad van Bestuur te dechargeren voor zijn bestuur en de Raad van Commissarissen voor zijn toezicht op het bestuur.

Corporate Governance

De Raad heeft geconstateerd dat de Vennootschap de Corporate Governance Code toepast op de wijze waartoe in het verleden door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is besloten en dat er op dit vlak geen uitstaande acties bestaan. Naar oordeel van de Raad is iedere commissaris onafhankelijk in de zin van de Corporate Governance Code.

Samenstelling Raad van Bestuur

De voorzitter van de Raad van Bestuur, Jan Bout, heeft zijn functie per 1 januari 2011 neergelegd wegens pensionering. De Raad dankt hem voor zijn enorme bijdrage aan de groei en bloei van het bedrijf. De Raad is dan ook bijzonder verheugd dat het H.M. Koningin Beatrix heeft behaagd hem te benoemen tot Officier in de Orde van Oranje Nassau. De Raad heeft besloten Jan Bout voor te dragen voor benoeming tot lid van de Raad van Commissarissen met ingang van 1 juli 2011. De Ondernemingsraad en de aandeelhouders hebben deze voordracht overgenomen.

De Raad heeft Erik Oostwegel benoemd tot voorzitter van de Raad van Bestuur met ingang van 1 januari 2011. De Raad wenst Erik veel succes in zijn nieuwe rol. Per gelijke datum heeft de Raad Frank Heemskerk benoemd tot lid van de Raad van Bestuur. Frank was onder meer staatssecretaris van Economische Zaken. De Raad wenst Frank veel succes in zijn nieuwe functie.

Voorts heeft de Raad zich gebogen over de herbenoeming van de heer Klaas de Vries per 1 januari 2011 en besloten hem voor herbenoeming voor te dragen bij de aandeelhouders. De aandeelhouders hebben deze voordracht overgenomen.

Werkzaamheden

De Raad heeft zes keer met de Raad van Bestuur vergaderd. Eenmaal was daarbij de accountant aanwezig. Een vergadering was gewijd aan de bespreking en vaststelling van het Middellange Termijn Plan.

De Raad had zich voorgenomen om binnen haar toezichhoudende en adviserende rol in het verslagjaar bijzondere aandacht te geven aan de invloed van de economische crisis, de opvolging van Jan Bout, het HRM-beleid, de contacten met het tweede echelon en de bestuurlijke processen. Tijdens haar jaarlijkse zelfevaluatie heeft de Raad geconcludeerd dat deze aanpak goed heeft gewerkt en zal worden voortgezet.

De Raad constateerde dat grote vorderingen zijn gemaakt met het op orde brengen van de financieel-administratieve processen. Ook de nieuwe aanpak van innovatie is verfrissend.

In 2011 zal de Raad haar aandacht in het bijzonder richten op de verdere verbetering van het project- en risicomanagement, de ICT infrastructuur en het definiëren en realiseren van het toekomstbeeld van het

bedrijf. Verder heeft de Raad besloten om in 2011 uit haar midden een commissie in te stellen, die zich speciaal zal richten op het personeelsbeleid in brede zin.

De Audit Commissie, bestaande uit de heren Pieter Paul Van Besouw (voorzitter) en Jan Veraart, heeft driemaal vergaderd, samen met de Raad van Bestuur, de directeur Corporate Finance en de accountant. Daarbij zijn onder andere de jaarrekening 2009, het controleplan 2010, de management letter, de interne beheersing van de bedrijfsvoering en de financiering van de onderneming besproken. De bevindingen van de Audit Commissie lagen ten grondslag aan de beraadslagingen in de voltallige Raad. Onder dankzegging werd afscheid genomen van de heer A. Groenenboom RA die namens PwC vele jaren eindverantwoordelijk was voor de accountantscontrole. Na diens pensionering heeft de heer P. Tieleman RA zijn rol overgenomen.

De Raad beoordeelde het functioneren van de leden van de Raad van Bestuur. Daarbij werd tevens de variabele beloning over 2009 vastgesteld, die voor tweederde deel gerelateerd was aan financiële en voor eenderde deel aan niet-financiële doelstellingen.

Op de Aandeelhoudersvergadering werd de jaarrekening 2009 vastgesteld. Tevens werd PwC benoemd als accountant voor het nieuwe boekjaar.

In overeenstemming met de in 2009 gemaakte afspraken werd enkele malen overleg gevoerd met de gekozen leden van het bestuur van de Stichting Beheer Aandelen Haskoning, onder meer over de toekomstige samenstelling van de Raad van Bestuur.

Leden van de Raad waren voorts aanwezig bij enkele bijeenkomsten van de Management Council en bij verschillende feestelijke bijeenkomsten.

Alle leden van de Raad namen eenmaal deel aan overlegvergaderingen met de Ondernemingsraad. De contacten met de Ondernemingsraad waren wederom zeer openhartig en constructief. Dat geldt zeker ook voor de adviezen die werden uitgebracht bij de benoemingen in de Raad van Commissarissen en de Raad van Bestuur. Ook het begrip dat de OR heeft getoond voor de noodzakelijke, soms pijnlijke, maatregelen, alsmede de constructieve bijdragen bij de besluitvorming verdienen bijzondere vermelding.

Door individuele leden van de Raad werd overlegd met leden van de Raad van Bestuur op specifieke gebieden onder meer van financiële, juridische of procesmatige aard en werden werkbezoeken gebracht.

Toekomst

De Raad constateert met genoegen dat Royal Haskoning tijdig en zorgvuldig heeft ingespeeld op de marktomstandigheden, die voor sommige sectoren bepaald niet gunstig waren. De financiële positie van het bedrijf is dan ook gezond. De Raad heeft er alle vertrouwen in dat de Raad van Bestuur met nieuw elan op de ingeslagen weg zal voortgaan, waarbij de wensen van onze opdrachtgevers en de kwaliteit van onze diensten centraal blijven staan.

De Raad dankt alle medewerkers: hun inzet, flexibiliteit en prestaties staan aan de basis van de successen, die in het verleden werden behaald en in de toekomst worden beoogd. Die toekomst zien wij dan ook met vertrouwen tegemoet.

Nijmegen, 17 maart 2011

De Raad van Commissarissen,

Jan Veraart, president-commissaris
Pieter Paul van Besouw
Marry de Gaay Fortman
Hans Opschoor
Klaas de Vries

3 PERSONALIA

3.1 Raad van Commissarissen

J.J.M. (Jan) Veraart

President-commissaris > Lid RvC sinds 2001 > Einde zittingstermijn eind 2012 > Geboortejaar 1939 > Nationaliteit Nederlandse > voorzitter RvC Koninklijke De Vries Scheepsbouw B.V., voorzitter Stichting ING Aandelen > Functie in het verleden president RvB Hollandsche Beton Groep <

P.P.J.J.M. (Pieter Paul) van Besouw

Lid RvC sinds 2004 > Einde zittingstermijn eind 2011 > Geboortejaar 1946 > Nationaliteit Nederlandse > Directeur-eigenaar SMALLTAILS.COM, adviesbureau > vice-voorzitter Raad van Toezicht RDW, voorzitter Beleggingsadviescommissie SPW, bestuurslid van de Stichting Cordeans, Commissaris Optiver Holding B.V., Commissaris Total Specific Solutions B.V. > Functie in het verleden Voorzitter RvB Bank Nederlandse Gemeenten <

M.T.H. (Marry) de Gaay Fortman

Lid RvC sinds 2006 > Einde zittingstermijn eind 2013 > Geboortejaar 1965 > Nationaliteit Nederlandse > Advocaat en partner bij kantoor Houthoff Buruma, advocaten, notarissen en belastingadviseurs > voorzitter Raad van Toezicht AMREF Flying Doctors, commissaris Univé-VGZ-IZA-Trias, lid Raad van Toezicht Waarborgfonds Kinderopvang, lid Raad van Toezicht Nederlands Danstheater, voorzitter bestuur John Adams Institute, lid Dagelijks Bestuur De Nederlandse Bachvereniging, lid Raad van Toezicht Stedelijk Museum Amsterdam, lid Centrale Plancommissie CPB (CPC), vice-voorzitter Commissie Integriteit Publieke Omroep (CIPO). <

J.B. (Hans) Opschoor

Lid RvC sinds 2005 > Einde zittingstermijn eind 2012 > Geboortejaar 1944 > Nationaliteit Nederlandse > emeritus-hoogleraar Institute of Social Studies > emeritus-hoogleraar Vrije Universiteit Amsterdam, Lid Curatorium (Raad van Toezicht) Afrika Studie Centrum, lid Raad van Toezicht UNICEF-Nederland, lid KNAW, lid VN-Committee for Development Policy, lid International Advisory Council of the Institute for Urban Environment, China > Functies in het verleden rector Institute of Social Studies, voorzitter Raad voor Ruimtelijk, Milieu- en Natuur Onderzoek, vice-voorzitter Raad van Advies voor Onderzoek Ontwikkelingsvraagstukken en de Nationale Advies Raad voor Ontwikkelingsbeleid (NAR), directeur Instituut voor Milieuvraagstukken <

K.G. (Klaas) de Vries

Lid RvC sinds 2007 > Einde zittingstermijn eind 2014 > Geboortejaar 1943 > Nationaliteit Nederlandse > Lid Eerste Kamer der Staten-Generaal, lid RvC ENECO, voorzitter bestuur Nederlands Muziek Instituut, voorzitter bestuur Stichting Centrum Arbeidsverhoudingen Overheidspersoneel, bijzonder hoogleraar Radboud Universiteit Nijmegen, > Functies in het verleden Lid Tweede Kamer der Staten-Generaal, minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksaangelegenheden, minister van Sociale Zaken en Werkgelegenheid, voorzitter van de Sociaal Economische Raad, hoofd directeur van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten <

3.2 Raad van Bestuur

E. (Erik) Oostwegel

Voorzitter per 01-01-2011 > Lid RvB sinds 01-05-2009 > Geboortejaar 1966 > Nationaliteit Nederlandse > Nevenfuncties/lidmaatschappen onder meer Lid van Algemeen Bestuur NLingenieurs (Branchevereniging van advies-, management- en ingenieursbureaus), Lid Raad van Advies Delft Infrastructures & Mobility Initiative (DIMI), Lid bestuur stichting NAP ('The Process Industry Competence Network'), Lid Industrial Users Panel, adviesorgaan t.b.v. Leerstoel "Project Engineering and Management" aan de TU Delft, Process and Energy t.b.v. Stichting Leerstoel PEM, Lid bestuur stichting Pandora Alumni (Studievereniging TU Delft, Mechanical Engineering, Production Engineering & Logistics), Lid Raad van Advies Universiteitsfonds Delft (UfD) > Vorige functies Divisiedirecteur Industriële Installaties en Divisiedirecteur a.i. Architectuur & Bouw van Royal Haskoning. Internationale adviescarrière in industrie en transport sector <

F. (Frank) Heemskerk

Lid RvB sinds 01-01-2011 > Geboortejaar 1969 > Nationaliteit Nederlandse > Nevenfuncties/lidmaatschappen onder meer Voorzitter ECP-EPN, Voorzitter jury Nederlandse EffieAwards, Lid Rijkscommissie Export-, import- en investeringsgaranties > Vorige functies Staatssecretaris van Economische Zaken, Lid van de Tweede Kamer der Staten-Generaal, diverse (internationale) functies bij ABN AMRO Bank <

H.J.D. (Henry) Rowe

Lid RvB sinds 01-01-2008 > Geboortejaar 1952 > Nationaliteit Britse > Nevenfunctie Lid Environment Agency Strategic Framework Board, > Vorige functie Divisiedirecteur Kust & Rivieren en Maritiem van Royal Haskoning. Internationale carrière in haven en maritieme sector <

4 VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

4.1 Royal Haskoning in 2010

Goed resultaat ondanks moeilijk jaar

De Raad van Bestuur van Royal Haskoning kijkt met een positief gevoel terug op 2010. Door het ongunstige economische klimaat is onze groepsomzet in 2010 weliswaar met 6% gedaald tot € 335 miljoen, maar aan het begin van het jaar werd nog rekening gehouden met een veel forsere krimp van 14%. Helaas hebben we desondanks het personeelsbestand verder moeten aanpassen aan de dalende markt-vraag. Ondanks het omzetverlies bedroeg het operationeel resultaat € 25,4 miljoen (€ 23,2 miljoen in 2009). Besparingen op bedrijfskosten en verbetering van interne processen hebben een goede bijdrage geleverd aan de resultaatverbetering. Uiteindelijk kwam het resultaat, na belastingen en de winstuitkering aan medewerkers, uit op € 7,6 miljoen (2,3% van de omzet) tegen € 4,7 miljoen over 2009.

Bijzondere posten in 2010

Het resultaat over 2010 is positief beïnvloed door een betaling van € 1,4 miljoen uit Dubai, een post waarvoor we in 2009 een voorziening hadden getroffen. De technisch buitengewoon uitdagende en succesvolle projecten 'Ruimte voor de Waal' in Lent en Ras Laffan in Qatar waren helaas financieel minder succesvol en hebben het resultaat met € 3,0 miljoen negatief beïnvloed. Daarnaast hebben we in 2010 voorzieningen moeten treffen van € 1,4 miljoen in verband met reorganisatiekosten. Ook hebben we in 2010 een overeenkomst gesloten met een nieuwe ICT-leverancier. De totale kosten over de gehele looptijd zullen lager uitkomen dan voorheen, de eenmalige transitiekosten bedroegen in 2010 € 1,4 miljoen.

Solide en gezonde balans

Door nog scherper te sturen op ons werkkapitaal hebben we het jaar kunnen afsluiten met een netto liquiditeitspositie van € 52,1 miljoen.

De kasstroom uit de operationele activiteiten bedroeg € 29,0 miljoen (€ 15,6 miljoen in 2009). Bijna alle divisies droegen bij aan een verbetering van het werkkapitaal. Met een solvabiliteit van 47,1 % en een current ratio van 180,2% ziet de balans er eind 2010 solide uit.

Tengevolge van de economische omstandigheden is de werkvoorraad per eind 2010 afgenomen tot 5,8 maanden (eind 2009: 6,7 maanden). De werkvoorraad per divisie toont een wisselend beeld.

4.2 Onderneming

Bedrijfsvoering verbeterd

In 2010 hebben we gewerkt aan verbetering van het marktprofiel en de bedrijfsvoering. Vier strategische programma's liggen daaraan ten grondslag, namelijk Clients First, Financial Control, Value Improvement in Business Processes en Learn & Grow.

Het Clients First programma is gericht op het in kaart brengen van de behoeften van onze klanten, in plaats van het uitsluitend aanbieden van onze expertise. Door de uitdagingen van onze opdrachtgevers vanuit verschillende invalshoeken te bekijken en door de grote hoeveelheid kennis binnen Royal Haskoning te bundelen in multidisciplinaire teams, zijn we erin geslaagd om meer divisieoverschrijdende projecten te winnen en uit te voeren. Een mooi voorbeeld is het ontwerp en de engineering van een brouwerij in Angola waar het projectteam bestond uit medewerkers uit Nederland, Vietnam, Thailand en Indonesië. Of, dichterbij huis, het opvangcentrum voor oorlogsslachtoffers de Basis in Doorn, waar we voor een geïntegreerde benadering de expertise van verschillende divisies hebben ingezet. De gezamenlijke klantbenadering is verder verbeterd, waarbij de invoering van een nieuw CRM-systeem ons goed heeft geholpen. De stijgende lijn in onze klanttevredenheidsonderzoeken toont aan dat het programma bijdraagt aan meer tevreden opdrachtgevers.

Eigen vermogen versterkt

Het Financial Control programma heeft zijn vruchten afgeworpen. De balans is verder versterkt. Het eigen vermogen van Royal Haskoning is gegroeid van € 72 naar € 80 miljoen. Daarnaast vormen onze gezonde solvabiliteit en liquiditeitspositie een goede basis voor de toekomst.

In het kader van Value Improvement hebben we gewerkt aan een verdere verbetering van de bedrijfsvoering. Er is geïnvesteerd in projectmanagement; 500 medewerkers zijn inmiddels getraind en een deel van deze medewerkers is IPMA-gecertificeerd. De uniformering van onze werkwijze voor alle vestigingen in verschillende landen zorgt voor een kwaliteitsimpuls, verbeterde flexibiliteit en verhoogde toegevoegde waarde voor onze klanten. Risicomanagement is het afgelopen jaar naar een hoger plan gebracht en verder ingebed in de organisatie. Zo hebben we een Risk Assessment Board geïntroduceerd die risico's van projecten onafhankelijk beoordeelt.

Start duurzaamheidscampagne

Duurzame ontwikkeling is en blijft een belangrijk speerpunt voor onze onderneming. De grootste winst voor de mens en zijn omgeving boeken wij met duurzame, innovatieve oplossingen voor onze klanten. Dat geldt vanzelfsprekend ook voor onze interne processen, onder andere door de eigen CO₂-uitstoot zoveel mogelijk te reduceren. Om onze medewerkers nog meer te betrekken bij duurzame ontwikkeling hebben we het afgelopen jaar het startschot gegeven voor de Dare2Share duurzaamheidscampagne. Ook hebben we in het kader van het Rotterdam Climate Initiative een samenwerkingsovereenkomst met betrekking tot duurzaam ontwikkelen met de gemeente Rotterdam ondertekend. Daarin wordt door partijen gestreefd naar het concreet maken van duurzaamheid in brede zin in vastgoed- en gebiedsontwikkelingen en in projecten.

Opleiding en ontwikkeling

Onze medewerkers zijn essentieel voor het succes van onze onderneming. Daarom hebben we in 2010 nog meer aandacht geschonken aan opleidings- en ontplooiingsmogelijkheden van onze mensen middels het Learn & Grow-programma. Dit is op wereldwijde schaal aangepakt om geïntegreerde internationale dienstverlening te verbeteren. Onze teams in bijvoorbeeld India, Vietnam, Indonesië en Thailand werken daardoor naadloos samen met de teams in West-Europa.

Overtuigd van het feit dat onze innovatiekracht onze positionering nu en in de nabije toekomst verbetert, hebben we aan de versterking hiervan veel aandacht gegeven. Deze aanpak zullen we in 2011 voortzetten. Ook door nauwere samenwerking met universiteiten en door middel van verschillende in- en externe prijsvragen stimuleren we innovatie. En we zijn trots op de hoogste score uit onze geschiedenis bij het Intermediair werkgeversonderzoek naar de beste werkgever in 2010. Onze opdrachtgevers zullen hiervan profiteren, doordat wij steeds vernieuwende en creatieve oplossingen aanbieden.

4.3 Markten

Gevolgen economische crisis

In de West-Europese markten van Royal Haskoning (Nederland, Verenigd Koninkrijk, België en Frankrijk) hebben we vooral in de utiliteits- en woningbouw een forse teruggang gezien als gevolg van de economische crisis. Dat heeft er onder meer toe geleid dat we de capaciteit van onze divisie Buildings hebben moeten aanpassen. De Nederlandse industrie zit in de lift. Gezien het feit dat onze branche van nature een laat-cyclisch karakter heeft leidde dat nog niet tot een stijging van de omzet van onze divisies Industrial Engineering en Industrial Concepts.

De divisie Infrastructuur & Transport heeft in vergelijking met andere onderdelen van het bedrijf beter gepresteerd. De extra investeringen in het kader van de Crisis- en Herstelwet van de Nederlandse overheid hebben hier zeker aan bijgedragen. Bezuinigingen bij de overheid en overcapaciteit in de markt hebben de resultaten op het gebied van water negatief beïnvloed. Er is duidelijk minder werk op de markt en het prijspeil staat onder druk. Voor het eerst in jaren hebben we de divisie Water moeten inkrimpen.

De gevolgen van de economische crisis blijven voelbaar bij onze activiteiten in het Verenigd Koninkrijk. Bij de vorming van een coalitieregering in het voorjaar van 2010 is besloten tot een afname van de overheidsuitgaven voor infrastructuur en de bestrijding van overstromingsgevaar, terwijl lokale overheden meer zeggenschap kregen. Hoewel er aanzienlijke steun was voor offshore windprojecten, alsmede de ontwikkeling van industriegebieden zoals havens, werd de financiering van PFI-projecten (Private Finance Initiative) op het gebied van afvalverwerking teruggeschoefd.

Voor Haskoning België was 2010 een moeilijk jaar met een aanzienlijk verlies. Met een betere focus en nieuw management verwachten we in 2011 een belangrijke stap in de goede richting te maken. Dat betekent onder meer dat divisies zoals Infrastructuur & Transport en Gebouwen in 2011 een bredere focus op de Belgische markt zullen hebben.

De Deense regering heeft onlangs gekozen voor de aanleg van een onderzeese tunnel als vaste oeververbinding tussen Denemarken en Duitsland. Royal Haskoning speelde in consortiumverband een prominente rol bij het ontwerp. De bijna 19 kilometer lange tunnel onder de Fehmarn Belt is internationaal gezien één van de grootste en meest uitdagende bouwprojecten die momenteel in voorbereiding zijn.

In Rusland hebben we het personeelsbestand moeten inkrimpen, maar zagen we het laatste kwartaal weer veelbelovende ontwikkelingen, zoals ten behoeve van de olie- & gasindustrie in Yamal en van de industrie rond Moskou en Sint-Petersburg.

Verder heeft de oplevende economie in Azië zich vertaald in betere resultaten. Royal Haskoning heeft daar een sterkere positie opgebouwd die geleid heeft tot opdrachten in onder meer de food & beverage en consumenten industrie. Wij hebben voor verschillende internationale spelers (L'Oréal en Colgate Palmolive) nieuwe faciliteiten ontworpen. Onze activiteiten in Vietnam, Thailand en Indonesië zijn dan ook gegroeid. India boekte eveneens een aansprekend resultaat, dat vooral werd gedreven door projecten in de maritieme sector.

Olie- en gasmarkt groeit

De groei van de olie- en gasindustrie (en alle bijbehorende faciliteiten, zoals terminals en verladingsstations) is erg belangrijk geweest voor Royal Haskoning, dat een bijdrage levert in de gehele logistieke keten. Zo werd in 2010 de Nakilat scheepswerf in de haven van Ras Laffan in Qatar geopend, een omvangrijk civiel en maritiem project.

4.4 Risicoprofiel

Inleiding

Royal Haskoning kent een risico management proces waarbij periodiek de belangrijkste risico's, die de onderneming kunnen beperken in het realiseren van haar doelstellingen, worden vastgesteld. Deze risico's worden beoordeeld op de waarschijnlijkheid dat ze zich voordoen en op de gevolgen voor de onderneming. Dit resulteert in een risicomatrix en specifieke actieplannen voor risicobeheersing. De voortgang in de uitvoering van deze actieplannen wordt periodiek besproken in de Raad van Bestuur. De vier belangrijkste in 2010 vastgestelde bedrijfsrisico's voor de onderneming liggen in projectbeheersing, capaciteit, belastingen en de beschikbaarheid van kennis binnen de organisatie.

Bedrijfsrisico's

Royal Haskoning heeft in 2010 circa 14.500 projecten uitgevoerd in meer dan 40 landen voor zo'n 4.200 opdrachtgevers. Hierbij werd zowel geografisch als qua markten een brede spreiding behaald. Deze spreiding dempt schommelingen in de resultaten en draagt zo bij aan de continuïteit van de onderneming. De marktspreiding over de verschillende divisies is evenwichtig.

De werkvoorraad bedroeg eind 2010 5,8 maanden (2009: 6,7 maanden). Hiermee is het risico van onderbezetting als gevolg van een plotseling tegenvallende markt beperkt.

Een belangrijk risico betreft de adequate beheersing van onze projecten. Met het programma PM@RoyalHaskoning wordt continu gewerkt aan verdere verbetering van het projectmanagement. In 2010 is een aantal maatregelen ingevoerd die de beheersing van de risico's gedurende de offerte fase en tijdens de uitvoeringsfase van de projecten verder verbeteren. Ook het toezicht door de Raad van Bestuur op identificatie van risicovolle projecten en de monitoring ervan is verder verscherpt.

Onze positie op de arbeidsmarkt is van wezenlijk belang voor de continuïteit van de onderneming. Door de verslechterende economische situatie is de arbeidsmarkt ruimer geworden en is het aantal vacatures bij Royal Haskoning verder gedaald. Om overcapaciteit te beperken zal bij verder afnemende omzet steeds beoordeeld worden of de vraag vanuit de markt aansluit bij de omvang van ons personeelsbestand. Als er belangrijke afwijkingen zijn dan nemen wij adequate maatregelen.

Door de mondiale spreiding van de activiteiten heeft Royal Haskoning te maken met de belastingwetgeving in een groot aantal verschillende landen. Op het gebied van belastingen wordt nauw samengewerkt met twee externe adviseurs die gezamenlijk een brede, wereldwijde expertise hebben. In 2010 is verder gewerkt aan een tax control framework wat naar verwachting eind 2011 volledig operationeel is.

Royal Haskoning heeft tijdens de uitvoering van projecten veel kennis opgedaan. Het is van groot belang om deze kennis optimaal te gebruiken en in te zetten voor onze klanten. Voor de ontsluiting van deze kennis is een verbetertraject ingezet dat door zal lopen in 2011.

Overige risico's

Systemen

Voor de uitwisseling van projectinformatie en voor de ondersteunende bedrijfsprocessen is ICT onmisbaar. De uitvoering van het beheer en onderhoud van onze ICT-systemen is grotendeels uitbesteed aan een externe dienstverlener. In de contractuele afspraken met deze dienstverlener zijn afspraken gemaakt over de beschikbaarheid, continuïteit en beveiliging van onze ICT-systemen. Daarnaast voert onze externe accountant jaarlijks een EDP-audit uit op onze financiële ICT-systemen als onderdeel van de controle op de jaarrekening.

Valutarisico

In 2010 werd over circa 10 procent van de omzet valutarisico gelopen. Over het algemeen betreft dit een risico ten opzichte van de US dollar, maar ook minder courante valuta komen in ons portfolio voor. Ons beleid is erop gericht het valutarisico zoveel mogelijk in te dekken waardoor het totale valutarisico bij de uitvoering van onze projecten relatief gering is.

Garantierisico's

Sommige opdrachtgevers vragen voor de uitvoering van een project om een uitvoeringsgarantie van de moedermaatschappij. Het is beleid van Royal Haskoning om dergelijke garanties te beperken. Mede hierom wordt een intern balansbeleid gevoerd, waarbij de solvabiliteit van de verschillende werkmaatschappijen voldoende is om zelfstandig in de markt te kunnen opereren.

Pensioenen

Royal Haskoning kent pensioenregelingen met 'defined contributions'. Hierdoor wordt voorkomen dat de volatiliteit van bezittingen en verplichtingen van de pensioenfondsen de balans van Royal Haskoning te zeer beïnvloedt. Tegelijk wordt hiermee ook de continuïteit van de pensioenfondsen zelf op langere termijn bevorderd. In het Verenigd Koninkrijk bestaat daarnaast nog een sinds 2005 gesloten regeling met 'defined benefits'. In Nederland zijn de belangrijkste risico's van het Pensioenfonds met een zogenaamd garantiecontract tot eind 2014 herverzekerd.

4.5 Royal Haskoning in 2011

Vooruitzicht 2011

Royal Haskoning realiseert zich dat het komend jaar niet gemakkelijk zal zijn. Met name de vooruitzichten voor de utiliteits- en woningbouw zijn niet goed. Als gevolg van de zwakke vastgoedmarkt verwachten we minder vraag van projectontwikkelaars naar ontwerpen en adviezen. Daar komt bij dat overheden in Nederland en in het Verenigd Koninkrijk voor enorme bezuinigingsoperaties staan. Tegelijkertijd bieden olie- en gasgerelateerde projecten nieuwe kansen en mogelijkheden. Dat geldt ook voor projecten op het gebied van duurzaamheid en energiebesparing. Hierbij zoekt Royal Haskoning, in partnerships, continu naar innovatieve oplossingen voor de vraagstukken van haar klanten. Naar onze verwachting zullen hogere economische groeicijfers voornamelijk in de opkomende economieën gerealiseerd worden.

Royal Haskoning zal ook in 2011 de lijn van verdere resultaatgerichtheid doorzetten. Daarbij richten we ons op nog meer uniformering van onze werkwijzen, waardoor niet alleen de efficiency, maar ook de effectiviteit en naar verwachting het resultaat van de organisatie, zullen toenemen. Ondanks de in sommige sectoren ongunstige vooruitzichten, streven we er naar om de winstgevendheid op een vergelijkbaar peil te houden. Naast de huidige landen waar we ons op richten, besteden we meer aandacht aan mogelijkheden in Zuid-Afrika, Brazilië en Australië. Olie en gas, energie, food & beverages, watersystemen en shoreline development zien wij als sectoren waar wij voor onze klanten veel toegevoegde waarde kunnen leveren. Daarnaast hebben we een aantal nichemarkten geïdentificeerd met een hoog duurzaamheidsgehalte, bijvoorbeeld de opwekking van energie door mini-waterkrachtcentrales.

Sinds begin 2011 zijn de Arabische landen in toenemende mate het toneel van politieke spanningen en veranderingen. Royal Haskoning toetst voortdurend welke invloed deze ontwikkelingen kunnen hebben op de activiteiten in bepaalde landen en regio's.

Om de klantfocus in de organisatie verder te vergroten, kiezen wij voor een marktgerichte organisatiestructuur. De bestaande 11 divisies worden dan ook dit jaar omgevormd tot 5 Business Lines.

Tot slot willen wij met name alle medewerkers bedanken voor hun betrokkenheid, inzet en professionaliteit in het afgelopen jaar. Met hun werk dragen zij bij aan een betere maatschappij. Hun voortdurende aandacht voor de vraagstukken van onze opdrachtgevers vormt ook voor ons een belangrijke inspiratiebron en bepaalt daarmee het succes van het bedrijf en van onze klanten.

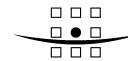
Nijmegen, 17 maart 2011

De Raad van Bestuur,

Erik Oostwegel, voorzitter (vanaf 1 januari 2011)

Frank Heemskerk (vanaf 1 januari 2011)

Henry Rowe



ROYAL HASKONING

5 JAARREKENING 2010

5.1 Geconsolideerde balans (voor voorstel resultaatbestemming)

(x € 1.000)

	<u>Ref.</u>	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
ACTIVA			
<i>Vaste activa</i>			
Immateriële vaste activa	5.6.1	14.728	16.403
Materiële vaste activa	5.6.2	10.359	12.759
Financiële vaste activa	5.6.3	<u>2.745</u>	<u>2.632</u>
		27.832	31.794
<i>Vlottende activa</i>			
Onderhanden werk	5.6.4	10.125	13.244
Vorderingen	5.6.5	78.944	81.993
Liquide middelen	5.6.6	<u>52.626</u>	<u>29.148</u>
		<u>141.695</u>	<u>124.385</u>
Totaal		<u>169.527</u>	<u>156.179</u>
PASSIVA			
<i>Groepsvermogen</i>			
Eigen vermogen	5.6.7	79.871	71.677
Aandeel derden		<u>(14)</u>	<u>(47)</u>
		79.857	71.630
Voorzieningen	5.6.8	6.339	6.365
Langlopende schulden	5.6.9	4.705	5.460
Kortlopende schulden	5.6.10	<u>78.626</u>	<u>72.724</u>
Totaal		<u>169.527</u>	<u>156.179</u>

5.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(x € 1.000)

	<u>Ref.</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Netto omzet	5.7.1	337.957	362.889
Mutatie onderhanden werk		(3.119)	(9.638)
Overige bedrijfsopbrengsten		<u>145</u>	<u>3.053</u>
Som van de bedrijfsopbrengsten	5.7.2	334.983	356.304
Materiaal en werk van derden		72.113	80.022
Lonen en salarissen		150.183	152.613
Sociale lasten	5.7.4	36.977	37.549
Afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa	5.7.5	6.944	7.920
Overige waardeveranderingen van immateriële vaste activa	5.6.1	290	1.700
Overige bedrijfskosten		<u>56.285</u>	<u>67.780</u>
Som der bedrijfslasten		<u>322.792</u>	<u>347.584</u>
Bedrijfsresultaat		12.191	8.720
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		549	153
Rentelasten en soortgelijke kosten		<u>(535)</u>	<u>(862)</u>
		<u>14</u>	<u>(709)</u>
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		12.205	8.011
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	5.7.6	(4.347)	(3.269)
Aandeel in resultaat van deelnemingen		<u>(235)</u>	<u>(151)</u>
Groepsresultaat na belastingen		7.623	4.591
Aandeel derden		<u>(52)</u>	<u>99</u>
Resultaat na belastingen		<u>7.571</u>	<u>4.690</u>

5.3 Geconsolideerd overzicht van kasstromen

(x € 1.000)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		
Bedrijfsresultaat	12.191	8.720
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en waardeverminderingen	7.234	9.620
Verkoopresultaat (im)materiële vaste activa	-	(2.850)
Mutaties voorzieningen (excl. belastingen)	<u>(200)</u>	<u>(22)</u>
	7.034	6.792
Veranderingen in werkkapitaal:		
Onderhanden werk	3.236	9.635
Vorderingen	4.865	8.413
Kortlopende schulden	<u>6.765</u>	<u>(12.669)</u>
	<u>14.866</u>	<u>5.379</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	34.091	20.891
Ontvangen (betaalde) interest (per saldo)	(180)	(710)
Ontvangen dividend van deelnemingen	372	235
Ontvangen (betaalde) winstbelasting	<u>(5.320)</u>	<u>(4.823)</u>
	<u>(5.128)</u>	<u>(5.298)</u>
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>	28.963	15.593
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>		
Investerings deelnemingen (incl. verstrekte leningen)	(651)	-
Desinvesteringen deelnemingen (incl. aflossing leningen u/g)	-	222
Investerings in (im)materiële vaste activa	(2.905)	(3.987)
Desinvesteringen in (im)materiële vaste activa	<u>60</u>	<u>2.850</u>
	<u>(3.496)</u>	<u>(915)</u>
<i>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</i>	25.467	14.678
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>		
Mutatie langlopende schulden	(897)	(1.059)
Mutatie aandeel derden (excl. aandeel resultaat)	<u>37</u>	<u>7</u>
<i>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</i>	<u>(860)</u>	<u>(1.052)</u>
<i>Netto-kasstroom</i>	24.607	13.626
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	(12)	37
Geldmiddelen nieuwe consolidaties/deconsolidaties (geen investeringsactiviteit)	-	-
Toename/(Afname) geldmiddelen	<u>24.595</u>	<u>13.663</u>
Liquide middelen 1 januari	29.148	15.812
Bankkrediet 1 januari	<u>(1.688)</u>	<u>(2.015)</u>
	<u>27.460</u>	<u>13.797</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>24.595</u>	<u>13.663</u>
Liquide middelen 31 december	52.626	29.148
Bankkrediet 31 december	<u>(571)</u>	<u>(1.688)</u>
	<u>52.055</u>	<u>27.460</u>

5.4 Overzicht van het totaalresultaat van de groep

(x € 1.000)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen	7.571	4.690
Omrekeningsverschillen buitenlandse deelnemingen	623	499
Rechtstreekse vermogensmutaties bij deelnemingen	—	—
Totaal rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen	<u>623</u>	<u>499</u>
Totaalresultaat van de groep	<u>8.194</u>	<u>5.189</u>

5.5 Algemene toelichting

Aard van de activiteiten

Koninklijke Haskoning Groep B.V. is, via Haskoning Advies Beheer B.V., de houdster van aandelen van de vennootschappen behorende tot de Koninklijke Haskoning Groep.

Consolidatie

Geconsolideerd worden vennootschappen waarin Koninklijke Haskoning Groep B.V. beslissende zeggenschap uitoefent. De in de financiële overzichten van de geconsolideerde deelnemingen vermelde posten worden voor 100 procent in de consolidatie meegerekend. Het belang van derden in het geconsolideerde vermogen en in het geconsolideerde resultaat wordt afzonderlijk vermeld als aandeel derden.

De belangrijkste in de consolidatie begrepen vennootschappen zijn:

Koninklijke Haskoning Groep B.V.

Haskoning Advies Beheer B.V.	100%
Haskoning Nederland B.V.	100%
Raadgevend Technies Buro van Heugten B.V.	100%
BM Managers van het bouwproces B.V.	100%
IM Infra consultancy en management B.V.	100%
Dordtse Engineering B.V.	100%
Corsmit Raadgevend Ingenieurs B.V.	100%
VHP Stedebouwkundigen + Architecten + Landschapsarchitecten B.V.	100%
Haskoning UK Holdings Ltd.	100%
Haskoning UK Ltd.	100%
The Denis Wilson Partnership Group Ltd.	100%
First Marine International Limited	100%
Haskoning Belgium N.V.	100%
Haskoning International B.V.	100%
Haskoning Asia B.V.	94%

In hoofdstuk 9 is een compleet overzicht opgenomen van de groepsmaatschappijen en deelnemingen van de Koninklijke Haskoning Groep.

Toelichting op het geconsolideerde overzicht van kasstromen

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen en het bankkrediet opgenomen onder de kortlopende schulden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers.

(Des)investeringen in groepsmaatschappijen worden verwerkt tegen de transactieprijs onder aftrek van binnen de betreffende groepsmaatschappij aanwezige geldmiddelen.

Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat zijn gelijk aan voorgaand jaar.

Vreemde valuta

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij voornamelijk haar activiteiten uitoefent. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's, de functionele en presentatievaluta van de Koninklijke Haskoning Groep B.V.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Voor zover ter dekking van het koersrisico op monetaire activa en passiva dekkingstransacties zijn afgesloten worden de onderliggende instrumenten gewaardeerd tegen de koers per balansdatum en worden de hieruit voortvloeiende resultaten in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Omrekeningsverschillen inzake intragroepsleningen op lange termijn die feitelijk een uitbreiding of inkrimping van de netto investering van buitenlandse deelnemingen zijn, worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht in de wettelijke reserve omrekeningsverschillen. Indien leningen zijn aangegaan om de netto investering in een buitenlandse deelneming te financieren, worden de koersverschillen verwerkt in de wettelijke reserve omrekeningsverschillen voor zover de lening effectief is als dekking van de koersverschillen op de netto investering in de buitenlandse deelneming.

Groepsmaatschappijen

De activa en passiva van de in de consolidatie opgenomen buitenlandse deelnemingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, en de baten en lasten tegen de gemiddelde koers gedurende het boekjaar. Goodwill en aanpassingen naar reële waarde van identificeerbare activa en passiva worden gezien als een onderdeel van de buitenlandse deelnemingen en worden per balansdatum eveneens omgerekend tegen de koers per balansdatum. De hieruit resulterende omrekeningsverschillen worden rechtstreeks ten gunste of ten laste van het eigen vermogen gebracht in de wettelijke reserve omrekeningsverschillen.

Acquisities van groepsmaatschappijen

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend in de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of equivalent dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten.

Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het verschil (negatieve goodwill) hetzij in mindering gebracht op de reeds bestaande goodwill uit andere transacties hetzij als overlopende passiefpost opgenomen. De in de consolidatie betrokken maatschappijen blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij zijn verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat er over bepaalde zaken een oordeel wordt gevormd en schattingen worden gemaakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen, inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Toegepaste waarderingsgrondslagen

Immateriële vaste activa

Betreft betaalde goodwill en octrooien, waarbij de volgende grondslag wordt toegepast:

- geactiveerde goodwill en overige immateriële vaste activa met een verkrijgingsprijs tot € 500.000 worden in 5 jaar afgeschreven;
- investeringen boven € 500.000 worden met ingang van 2009 in 15 jaar afgeschreven (op basis van een in 2009 uitgevoerde evaluatie van de economische levensduur van de in het verleden betaalde goodwill is de afschrijvingstermijn met ingang van 2009 aangepast van 20 tot 15 jaar).

Op balansdatum wordt beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Hiervan is sprake als de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde. Bij het vaststellen van de realiseerbare waarde wordt de representatieve kasstroomgenererende eenheid beoordeeld. Dit kan zijn het individuele actief, dan wel de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. De realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde. De opbrengstwaarde wordt bepaald met behulp van de actieve markt. De bedrijfswaarde wordt bepaald met een standaard waarderingsmethodiek. Hierbij worden een relatieve waardering ten opzichte van de markt en een absolute waardering, op grond van de contante waarde van de toekomstige kasstromen, met elkaar vergeleken. Een bijzondere waardevermindering wordt rechtstreeks als last in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering zou zijn verantwoord.

Negatieve goodwill wordt op de balans gesaldeerd met positieve goodwill en wordt ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht op basis van achtereenvolgens:

- toerekenbaarheid aan verwachte toekomstige verliezen en lasten waarmee rekening gehouden is in het overnameplan, doch die nog geen identificeerbare verplichting vormen op de overnamedatum
- toerekenbaarheid aan de reële waarde van de bij overname identificeerbare niet-monetaire activa
- toerekenbaarheid aan overige factoren

Materiële vaste activa

De bedrijfsgebouwen, inventarissen en vervoermiddelen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen, gebaseerd op de verwachte economische levensduur.

Terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien er indicaties zijn dat (een groep) activa aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn, wordt de realiseerbare waarde van (de groep) activa bepaald. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode zoals deze is afgeleid uit de laatst beschikbare financiële gegevens van de deelnemingen. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij een aandeelhoudersbelang van meer dan 20 procent. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Vorderingen, inclusief belastingvorderingen, worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening van oninbaarheid.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover de groep in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening terzake getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor vervolgwaaordingen worden, uitgaande van de waarden bij de eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Leasing

Financiële lease

De vennootschap least een deel van de inventaris en de overige vaste activa. Hierbij heeft de vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze worden geactiveerd in de balans op het moment van aangaan van het leasecontract, tegen de reële waarde van het actief of de lagere contante waarde van de minimale leasetermijnen. De te betalen termijnen worden verdeeld in een aflossings- en rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief rentevergoeding opgenomen onder de langlopende schulden. De rentecomponent wordt naar gelang van de leasetermijnen verantwoord in de winst-en-verliesrekening. De activa worden afgeschreven over de resterende economische levensduur, of, indien korter, over de termijn van het leasecontract.

Operationele lease

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele lease worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de leasemaatschappij, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het leasecontract.

Financiële instrumenten

Waar afgeleide financiële instrumenten zijn aangemerkt als afdekkinginstrument van risico's worden waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

Onderhanden werk

Onder het onderhanden werk worden opgenomen de per balansdatum nog niet gedeclareerde, aan opdrachten bestede tijd en kosten. De bestede tijd wordt tegen de geldende tarieven aan de projecten toegerekend. De tarieven zijn gebaseerd op de integrale kostprijs. Voor de projecten, waarbij de winst op de reeds verrichte prestaties op verantwoorde wijze kan worden bepaald, wordt aan het onderhanden werk, naar evenredigheid van de stand van het werk, winst toegerekend. Voor onderkende risico's en verwachte verliezen op projecten zijn voorzieningen getroffen. Voorzieningen voor verwachte verliezen worden genomen in de periode waarin komt vast te staan dat er sprake is van verliesgevende projecten, en worden in mindering gebracht op de post onderhanden werk. Verder zijn op de post onderhanden werk de gedeclareerde termijnen in mindering gebracht. Het saldo van onderhanden projecten wordt als één totaalbedrag in de balans verwerkt, waarbij het totaal van de uitsplitsing van de debet- en creditstanden van individuele projecten in de toelichting wordt weergegeven. Aanbetalingen worden als ontvangen financieringsvoorschotten opgenomen onder kortlopende schulden.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor niet vrij-transferabele valuta.

Aandeel derden

Het aandeel derden als onderdeel van het groepsvermogen wordt gewaardeerd tegen het bedrag van het nettobelang in de desbetreffende groepsmaatschappijen. Voor zover de betreffende groepsmaatschappij een negatieve nettovermogenswaarde heeft, worden de negatieve waarde alsmede eventuele verdere verliezen niet toegewezen aan het aandeel derden, tenzij de derden-aandeelhouders een feitelijke verplichting hebben en in staat zijn om de verliezen voor hun rekening te nemen.

Voorzieningen – algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

Voorziening pensioenen

De Groep heeft een aantal pensioenregelingen, waaronder toegezegde pensioenregelingen. Onder een toegezegde pensioenregeling wordt verstaan een regeling waarbij het actuariële risico, inclusief het beleggingsrisico, bij de Groep ligt.

De in de balans opgenomen pensioenvoorziening is de contante waarde van de pensioenverplichtingen uit hoofde van de toegezegde pensioenregeling onder aftrek van de reële waarde van de fondsbeleggingen. Hiermee wordt verrekend de niet-verwerkte actuariële winsten en verliezen en nog niet opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd. Jaarlijks wordt de pensioenvoorziening actuarieel berekend door onafhankelijke actuarissen.

De contante waarde van de verplichting wordt berekend door het contant maken van de geschatte toekomstige kasstromen. Hierbij wordt uitgegaan van rentetarieven die gelden voor hoge kwaliteit ondernemingsobligaties die een looptijd hebben die ongeveer gelijk is aan de looptijd van de gerelateerde pensioenverplichting.

Actuariële winsten en verliezen die het gevolg zijn van wijzigingen in actuariële veronderstellingen die uitkomen boven 10 procent van de hoogste van de pensioenverplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen per het begin van het boekjaar worden ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht gedurende de verwachte gemiddelde toekomstige dienstjaren van de desbetreffende werknemers.

Voorziening overige personeelsbeloningen

De Groep heeft in de arbeidsvoorwaarden toezeggingen opgenomen voor jubileumuitkeringen en loon-doorbetalingen bij ziekte. Voor de aan verstreken dienstjaren toe te rekenen rechten is een actuarieel berekende voorziening opgenomen.

Voorziening belastingen

De latente belastingverplichtingen hebben betrekking op de verplichtingen die voortvloeien uit de verschillen in waardering van activa en passiva in de jaarrekening en de fiscale waardering, alsmede eventuele belastingvrijstellingen en risico's op buitenlandse projecten (vaste inrichtingen). Actieve latenties worden gewaardeerd indien in redelijkheid mag worden aangenomen dat realisatie te zijner tijd zal kunnen plaatsvinden. De latenties worden gewaardeerd tegen de nominale waarde waarbij wordt uitgegaan van het geldende belastingtarief, of van de in komende jaren geldende tarieven, voor zover reeds bij wet vastgesteld.

Overige activa en passiva

Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Resultaatbepaling

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen zodra zij voorzienbaar zijn. Voor projecten wordt een op voorzichtige wijze, naar evenredigheid van de stand van het werk, gecalculerde winst verantwoord.

Netto omzet

Onder netto omzet wordt verstaan de aan derden in rekening gebrachte bedragen voor de in het verslagjaar geleverde diensten exclusief omzetbelasting.

Bedrijfslasten

De bedrijfslasten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Pensioenen

Royal Haskoning kent pensioenregelingen met 'defined contributions'. Hierdoor wordt voorkomen dat de volatiliteit van bezittingen en verplichtingen van de pensioenfondsen de balans van Royal Haskoning te zeer beïnvloedt. Tegelijk wordt hiermee ook de continuïteit van de pensioenfondsen zelf op langere termijn bevorderd. In het Verenigd Koninkrijk bestaat daarnaast nog een sinds 2005 gesloten regeling met 'defined benefits' welke nader wordt toegelicht onder voorziening pensioenen. In Nederland zijn de belangrijkste risico's van het Pensioenfonds met een zogenaamd garantiecontract tot eind 2014 herverzekerd.

Afschrijvingen

De afschrijving op immateriële en materiële vaste activa wordt berekend op basis van vaste percentages van de aanschaffingswaarde.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend door toepassing van het geldende tarief op het resultaat van het boekjaar naar geldende bepalingen, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en volgens de fiscale winstberekening. Deze verschillen worden verwerkt in de belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening.

Financiële risico's

Het valutarisico op (buitenlandse) projecten wordt afgedekt, voor de meer gangbare valuta, op de termijnmarkt, of via optiecontracten voor langlopende projecten. Hierbij wordt uitgegaan van de groepsbrede kasstroom in vreemde valuta. Voor valuta waarvoor geen directe termijnmarkt bestaat, wordt het risico waar mogelijk afgedekt door een positie in te nemen in een verwante munteenheid.

Garanties, rente- en kredietrisico

In het kader van projecten worden regelmatig bankgaranties gesteld, vaak ten behoeve van een aanbetaling maar soms ook als uitvoeringsgarantie. Sommige opdrachtgevers vragen voor uitvoering van projecten om een garantstelling door de moedermaatschappij. Dergelijke garanties worden zoveel mogelijk beperkt door een intern balansbeleid te voeren waarbij de solvabiliteit van de werkmaatschappijen voldoende is om zelfstandig in de markt te opereren.

Overige balansrisico's

Vanuit de doelstelling van continuïteit van de onderneming wordt voor dochterondernemingen buiten de eurozone, anders dan bij projecten, het koersrisico niet afgedekt.

5.6 Toelichting op de geconsolideerde balans

(x € 1.000)

5.6.1 Immateriële vaste activa

	<u>Octrooien</u>	<u>Goodwill</u>	<u>Totaal</u>
1 januari			
Aanschafwaarde	375	24.080	24.455
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(375)</u>	<u>(7.677)</u>	<u>(8.052)</u>
Boekwaarde	<u>-</u>	<u>16.403</u>	<u>16.403</u>
Afschrijvingen	-	(1.551)	(1.551)
Bijzondere waardevermindering	-	(290)	(290)
Koersverschillen en overige mutaties	-	166	166
Saldo mutaties	<u>-</u>	<u>(1.675)</u>	<u>(1.675)</u>
31 december			
Aanschafwaarde	375	24.273	24.648
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(375)</u>	<u>(9.545)</u>	<u>(9.920)</u>
Boekwaarde	<u>-</u>	<u>14.728</u>	<u>14.728</u>
Afschrijvingspercentage	20%	7-20%	

De bijzondere waardevermindering betreft een in 2006 verworven onderneming waarvan de winstgevendheid na integratie achterblijft bij de oorspronkelijke verwachtingen.

5.6.2 Materiële vaste activa

	<u>Bedrijfs- gebouwen en terreinen</u>	<u>Inventaris</u>	<u>Overige vaste activa</u>	<u>Totaal</u>
1 januari				
Aanschafwaarde	2.255	26.628	5.536	34.419
Cumulatieve afschrijvingen	<u>(888)</u>	<u>(17.500)</u>	<u>(3.272)</u>	<u>(21.660)</u>
Boekwaarde	<u>1.367</u>	<u>9.128</u>	<u>2.264</u>	<u>12.759</u>
Mutaties:				
Investeringen	-	2.107	798	2.905
Desinvesteringen	-	(8)	(52)	(60)
Koersverschillen	50	29	69	148
Afschrijvingen	<u>(107)</u>	<u>(4.491)</u>	<u>(795)</u>	<u>(5.393)</u>
Saldo mutaties	<u>(57)</u>	<u>(2.363)</u>	<u>20</u>	<u>(2.400)</u>
31 december				
Aanschafwaarde	2.338	28.025	6.059	36.422
Cumulatieve afschrijving	<u>(1.028)</u>	<u>(21.260)</u>	<u>(3.775)</u>	<u>(26.063)</u>
Boekwaarde	<u>1.310</u>	<u>6.765</u>	<u>2.284</u>	<u>10.359</u>
Afschrijvingspercentages	2%	10 – 33%	20 – 33%	

Inventaris met een boekwaarde van € 432.000 is aangeschaft door middel van financiële lease-overeenkomsten (2009: € 1.474.000).

5.6.3 Financiële vaste activa

Mutatie-overzicht van de financiële vaste activa

	<u>Deelnemingen</u>	<u>Vorderingen</u>	<u>Totaal</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u>1.441</u>	<u>1.191</u>	<u>2.632</u>
Mutaties:			
Afname latente belastingvordering in het boekjaar	-	(120)	(120)
Investerings/desinvesteringen	651	-	651
Koersverschillen	134	39	173
Resultaat deelnemingen	(235)	-	(235)
Dividend deelnemingen	(372)	-	(372)
Mutatie voorziening deelnemingen	<u>16</u>	<u>-</u>	<u>16</u>
Saldo mutaties	<u>194</u>	<u>(81)</u>	<u>113</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>1.635</u>	<u>1.110</u>	<u>2.745</u>

De vorderingen betreffen langlopende latente belastingvorderingen in het Verenigd Koninkrijk.

5.6.4 Onderhanden werk

	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Saldo onderhanden werk:		
Cumulatieve kosten, vermeerderd met naar rato van de voortgang genomen winsten	619.935	521.977
Af: gedeclareerde termijnen	<u>(609.810)</u>	<u>(508.733)</u>
	<u>10.125</u>	<u>13.244</u>
Als volgt samengesteld:		
Totaal positief saldo onderhanden werk	36.311	37.235
Totaal negatief saldo onderhanden werk	<u>(26.186)</u>	<u>(23.991)</u>
	<u>10.125</u>	<u>13.244</u>

5.6.5 Vorderingen

	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Handelsdebiteuren	62.349	66.758
Betaalde financieringsvoorschotten	145	645
Vorderingen op personeel	353	323
Vorderingen op deelnemingen	4.626	2.839
Belastingen	1.144	524
Stichting Beheer van Aandelen Haskoning	2.848	3.310
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>7.479</u>	<u>7.594</u>
	<u>78.944</u>	<u>81.993</u>

5.6.6 Liquide Middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

5.6.7 Groepsvermogen

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de vennootschappelijke jaarrekening (paragraaf 5.8/5.10). Het aandeel van derden betreft het belang van derden in meegeconsolideerde groepsmaatschappijen.

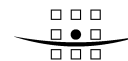
5.6.8 Voorzieningen

	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Pensioenen	4.235	4.355
Overige personeelsbeloningen	1.628	1.550
Overige voorzieningen	<u>476</u>	<u>460</u>
	<u>6.339</u>	<u>6.365</u>
Voorzieningen langer dan een jaar	<u>6.339</u>	<u>6.365</u>

Pensioenen

Ingevolge de bepalingen van RJ Richtlijn 271 worden eventuele pensioentekorten welke voortvloeien uit toegezegd-pensioenregelingen met ingang van 2005 in de jaarrekening verwerkt.

	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
<u>Pensioenen</u>		
Contante waarde van verplichtingen inzake toegezegde pensioenregelingen	52.301	45.601
Reële waarde van de fondsbeleggingen	<u>(38.027)</u>	<u>(33.000)</u>
Contante waarde van netto verplichtingen	14.274	12.601
Nog niet in het resultaat verwerkte actuariële resultaten	<u>(10.039)</u>	<u>(8.246)</u>
Totaal pensioenverplichtingen	<u>4.235</u>	<u>4.355</u>
<u>Mutaties in de waardering van de pensioenverplichtingen</u>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Stand 1 januari	4.355	4.167
Betaalde bijdragen	(770)	(666)
Kosten verantwoord in de winst-en-verliesrekening	471	542
Koersverschillen	<u>179</u>	<u>312</u>
Stand 31 december	<u>4.235</u>	<u>4.355</u>
<u>Kosten zoals opgenomen in de winst-en-verliesrekening</u>		
Aan het jaar toegerekende pensioenkosten	191	-
Rente op verplichtingen	2.648	2.356
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	<u>(2.368)</u>	<u>(1.814)</u>
Resultaat op wijzigingen regelingen	<u>-</u>	<u>-</u>
Pensioenlasten toegezegde pensioenregeling	<u>471</u>	<u>542</u>
<u>In de winst-en-verliesrekening is verwerkt</u>		
Pensioenlasten toegezegde pensioenregeling	471	542
Pensioenlasten toegezegde bijdrageregeling	<u>17.618</u>	<u>18.041</u>
Totaal pensioenlasten	<u>18.089</u>	<u>18.583</u>



	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
<u>Overige personeelsbeloningen</u>		
Jubileumuitkeringen	1.467	1.386
Uitkeringen bij arbeidsongeschiktheid	<u>161</u>	<u>164</u>
Totaal	<u>1.628</u>	<u>1.550</u>
Mutaties in de het totaal van de voorzieningen voor overige personeelsbeloningen	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Stand 1 januari	1.550	1.404
Kosten verantwoord in de winst-en-verliesrekening (lonen en salarissen)	<u>78</u>	<u>146</u>
Stand 31 december	<u>1.628</u>	<u>1.550</u>

	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
De belangrijkste gehanteerde actuariële uitgangspunten bij de voorzieningen voor pensioenen en overige personeelsbeloningen zijn:		
Disconteringsvoet per 31 december	4,8 - 5,45%	5,0 - 5,7%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	0,5 - 8,15%	2 - 7,5%
Toekomstige salarisstijgingen	0 - 2%	0 - 2%
Toekomstige pensioenstijgingen	1,5 - 3,2%	1,5 - 3,5%
Sterftetafels: 31.12.2010	120% van PNA00 Long Cohort	
31.12.2009	PA92 Medium Cohort	

Overige voorzieningen

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Stand per 1 januari	460	132
Mutatie	<u>16</u>	<u>328</u>
Stand per 31 december	<u>476</u>	<u>460</u>

De voorziening betreft een voorziening voor deelnemingen met een negatieve netto vermogenswaarde.

5.6.9 Langlopende schulden

	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Kredietinstellingen	3.997	3.855
Leveranciers	<u>708</u>	<u>1.605</u>
	<u>4.705</u>	<u>5.460</u>

De schulden aan kredietinstellingen betreffen leningen met overeengekomen aflossingen in 2013 (€ 2.918.000) en 2014 (€ 1.079.000). De rente is variabel per kwartaal (3-maands LIBOR + 0,65%).

De schulden aan leveranciers betreffen leaseverplichtingen, en hebben een resterende looptijd van minder dan 2 jaar. De aflossingsverplichting voor het komende jaar bedraagt € 708.000. Over het nettobedrag van de leaseverplichtingen is een rente verschuldigd van 6,1591% per jaar.

5.6.10 Kortlopende schulden

	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Schulden kredietinstellingen	571	1.688
Ontvangen financieringsvoorschotten	8.238	7.458
Handelscrediteuren	21.488	17.894
Schulden aan deelnemingen	2.986	103
Belastingen en premies sociale verzekeringen	14.811	16.900
Pensioenen	94	616
Overige schulden en overlopende passiva	<u>30.438</u>	<u>28.065</u>
	<u>78.626</u>	<u>72.724</u>

5.6.11 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Als zekerheidsstelling op bankkrediet is een recht van eerste hypotheek verstrekt op onroerend goed in het Verenigd Koninkrijk met een boekwaarde ultimo 2010 van € 1.310.000.

Op verzoek van de vennootschap heeft een aantal banken in het kader van de door hen verleende krediet-faciliteit tegenover derden garanties afgegeven tot een totaalbedrag van circa € 19.468.000. (2009: € 25.495.000).

Het totaalbedrag van de met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken bedraagt € 44.016.000. De verplichting voor het komende jaar bedraagt € 8.599.000. Een bedrag van € 11.000.000 heeft een looptijd langer dan 5 jaar.

Ten behoeve van ICT zijn meerjarige verplichtingen met leveranciers aangegaan. Het totaalbedrag van de per balansdatum nog lopende verplichtingen bedraagt € 11.716.000. De verplichting voor het komende jaar bedraagt € 6.468.000.

Per balansdatum lopen termijncontracten ter dekking van koersrisico's op vreemde valuta ten opzichte van de euro. De totale netto waarde van de contracten op expiratedatum bedraagt € 7.993.000. De contracten lopen af in de komende drie jaren.

Per balansdatum lopen callopties inzake vreemde valuta ten opzichte van de euro, met een totale uitoefenwaarde van € 514.000, met expiratedata tot en met 2012.

Het totaalbedrag van met derden aangegane leaseverplichtingen inzake auto's en kantoor-inventaris bedraagt € 8.652.000. De verplichting voor het komende jaar bedraagt € 3.787.000.

De onderneming is verwikkeld in enkele juridische procedures uit hoofde van haar projecten. Voor zover noodzakelijk geacht door de Raad van Bestuur zijn hier voorzieningen voor getroffen.

De vennootschap vormt met een aantal groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de omzet- en vennootschapsbelasting. Op grond van standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de betreffende met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

De vennootschap verricht enkele projecten in combinatie met andere partijen. Voor deze projecten is, op grond van contractuele afspraken, de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de contractuele verplichtingen van de combinatie.

Koninklijke Haskoning Groep B.V. of groepsmaatschappijen zijn hoofdelijk aansprakelijk voor schulden van vennootschappen onder firma's.

In een beperkt aantal gevallen heeft Koninklijke Haskoning Groep B.V. garantstellingen afgegeven ten behoeve van afnemers inzake door werkmaatschappijen afgesloten overeenkomsten voor de uitvoering van projecten.

5.7 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

(x € 1.000)

5.7.1 Netto omzet

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Segmentatie naar geografische gebieden		
Nederland	178.644	195.714
Verenigd Koninkrijk	39.423	44.617
België	8.247	9.341
Overig West-Europa	4.960	6.699
Centraal en Oost-Europa	11.986	17.239
Midden-Oosten en Centraal-Azië	34.249	32.441
Zuidoost-Azië	15.416	17.026
Amerika	7.110	6.811
Afrika	<u>37.922</u>	<u>33.001</u>
	<u>337.957</u>	<u>362.889</u>

5.7.2 Som van de bedrijfsopbrengsten

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Netto omzet in Nederland	178.644	195.714
Mutatie onderhanden werk in Nederland	(1.653)	(6.416)
Overige bedrijfsopbrengsten	—	114
Totaal omzet in Nederland	176.991	189.412
Netto omzet buiten Nederland	159.313	167.175
Mutatie onderhanden werk buiten Nederland	(1.466)	(3.222)
Overige bedrijfsopbrengsten buiten Nederland	145	2.939
Totaal omzet buiten Nederland	<u>157.992</u>	<u>166.892</u>
Totaal	<u>334.983</u>	<u>356.304</u>

5.7.3 Medewerkers

	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Het aantal medewerkers in de geconsolideerde groepsmaatschappijen is als volgt in te delen:		
Divisies	2.858	3.004
Stafgroepen	<u>371</u>	<u>353</u>
	<u>3.229</u>	<u>3.357</u>

Gedurende 2010 had de vennootschap samen met de geconsolideerde groepsmaatschappijen gemiddeld 3.293 werknemers in dienst (gedurende 2009 waren dit 3.420 werknemers). De gemiddelde omzet per medewerker daalde in 2010 tot € 101.726 (2009: € 104.182).

5.7.4. Sociale lasten

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Sociale lasten	18.888	18.966
Pensioenpremies	<u>18.089</u>	<u>18.583</u>
	<u>36.977</u>	<u>37.549</u>

5.7.5 Afschrijvingen op materiële en immateriële vaste activa

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Materiële vaste activa	5.393	6.187
Immateriële vaste activa	<u>1.551</u>	<u>1.733</u>
	<u>6.944</u>	<u>7.920</u>

5.7.6 Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

De in de winst-en-verliesrekening verantwoorde belastinglast kan als volgt worden toegelicht.

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Totaal Groepsresultaat voor belastingen (inclusief deelnemingen)	11.914	7.860
Van belasting vrijgestelde resultaten deelnemingen	(33)	(123)
Vrijgesteld van belasting als gevolg van niet in de balans gewaardeerde compensabele verliezen (buitenlandse groepsmaatschappijen)	<u>(10)</u>	<u>1.397</u>
Tegen nominale tarieven belast resultaat	<u>11.871</u>	<u>9.134</u>
Nominale belasting	3.115	2.406
Vrijstellingen en niet aftrekbare posten	484	595
Buitenlandse belastingen (vaste inrichtingen)	<u>748</u>	<u>268</u>
Belastinglast	<u>4.347</u>	<u>3.269</u>

5.7.7 Bezoldiging bestuurders en commissarissen

In 2010 hebben bestuurders en commissarissen de onderstaande bezoldiging genoten. De variabele component heeft betrekking op het verslagjaar 2009.

	Salaris (incl. <u>soc. lasten</u>)	<u>Variabel</u>	<u>Pensioen</u>	<u>Totaal</u>
<u>Raad van Bestuur</u>				
Jan Bout, voorzitter	358	53	53	464
Erik Oostwegel	271	33	39	343
Henry Rowe	339	35	44	418
<u>Raad van Commissarissen</u>				
Jan Veraart, president-commissaris				30
Pieter Paul van Besouw				23
Marry de Gaay Fortman				21
Hans Opschoor				21
Klaas de Vries				21

5.7.8. Accountants honoraria

In het boekjaar en voorgaand boekjaar zijn de volgende bedragen aan accountants honoraria ten laste van het resultaat gebracht:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Controle van de jaarrekening	364	449
Andere controlewerkzaamheden	<u>86</u>	<u>102</u>
	<u>450</u>	<u>551</u>

5.8 Enkelvoudige balans (voor voorstel resultaatbestemming)

(x € 1.000)			
	<u>Ref.</u>	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
ACTIVA			
<i>Vaste activa</i>			
Financiële vaste activa	5.10.2	68.074	60.808
<i>Vlottende activa</i>			
Vorderingen	5.10.3	5.859	6.583
Liquide middelen	5.10.4	<u>7.031</u>	<u>5.351</u>
		<u>12.890</u>	<u>11.934</u>
Totaal		<u>80.964</u>	<u>72.742</u>
PASSIVA			
<i>Eigen vermogen</i>			
Gestort en opgevraagd kapitaal	5.10.5	100	100
Reserve omrekeningsverschillen		(1.455)	(2.080)
Andere wettelijke reserves		203	226
Dividendreserves		7.969	7.851
Overige reserves		65.483	60.890
Onverdeelde winst		<u>7.571</u>	<u>4.690</u>
Totaal eigen vermogen		79.871	71.677
Kortlopende schulden	5.10.6	<u>1.093</u>	<u>1.065</u>
Totaal passiva		<u>80.964</u>	<u>72.742</u>

5.9 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening

(x € 1.000)

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Resultaat uit deelnemingen na belastingen	8.643	5.762
Overige baten en lasten na belastingen	<u>(1.072)</u>	<u>(1.072)</u>
	<u>7.571</u>	<u>4.690</u>

5.10 Toelichting op de enkelvoudige balans en winst-en-verliesrekening

5.10.1 Algemeen

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling voor de vennootschappelijke en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. Geconsolideerde vennootschappen worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde. Voor de grondslagen van de waardering van activa en passiva en voor de bepaling van het resultaat wordt verwezen naar de in paragraaf 5.5 opgenomen algemene toelichting.

Aangezien de jaarrekening van Koninklijke Haskoning Groep B.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening is de vennootschappelijke winst-en-verliesrekening in verkorte vorm weergegeven (artikel 402 Titel 9 boek 2 van het Burgerlijk Wetboek).

Toelichting op de balans (x € 1.000)

5.10.2 Financiële vaste activa

Mutatie-overzicht van de financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen:

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Boekwaarde per 1 januari	60.808	57.547
Mutaties:		
Resultaat deelnemingen	8.643	5.762
Koersverschillen	623	499
Dividend	(2.000)	(3.000)
Saldo mutaties	<u>7.266</u>	<u>3.261</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>68.074</u>	<u>60.808</u>

5.10.3 Vorderingen

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Stichting Beheer van Aandelen Haskoning	2.848	3.310
Vorderingen op groepsmaatschappijen	3.011	3.267
Overige vorderingen	-	6
	<u>5.859</u>	<u>6.583</u>

5.10.4 Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking.

5.10.5 Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het gestort en opgevraagd kapitaal bestaat uit 2.000.000 aandelen à € 0,05 nominaal.

Conform de statuten is het geplaatste kapitaal als volgt onder te verdelen:

- aandelen I : 490.000 stuks		24,5
- aandelen II: 1.510.000 stuks		<u>75,5</u>
		<u>100</u>

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<u>Reserve omrekeningsverschillen</u>		
Stand per 1 januari	(2.080)	(2.579)
Overboeking gerealiseerde omrekeningsverschillen	2	-
Koersverschillen als gevolg van koersaanpassingen groepsmaatschappijen	<u>623</u>	<u>499</u>
Stand per 31 december	<u>(1.455)</u>	<u>(2.080)</u>

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<u>Andere wettelijke reserves</u>		
Stand per 1 januari	226	212
Mutatie boekjaar niet uitgekeerde winsten deelnemingen	<u>(23)</u>	<u>14</u>
Stand per 31 december	<u>203</u>	<u>226</u>

De wettelijke reserve heeft betrekking op niet uitgekeerde winsten van deelnemingen die niet uitsluitend door de invloed van de groep tot uitkering kunnen komen.

Dividendreserves

	<u>I</u>	<u>II</u>	<u>Totaal</u>
Stand per 1 januari	1.924	5.927	7.851
Toevoeging volgens statuten	<u>29</u>	<u>89</u>	<u>118</u>
Stand per 31 december	<u>1.953</u>	<u>6.016</u>	<u>7.969</u>

Volgens de statuten kunnen uitkeringen ten laste van de dividendreserves plaatsvinden krachtens een besluit van de algemene vergadering op voorstel van de vergadering van houders van aandelen met dezelfde letteraanduiding als die van de betreffende dividendreserve.

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<u>Overige reserves</u>		
Stand per 1 januari	60.890	52.259
Uit de winstbestemming voorafgaand jaar	4.690	8.741
Overboeking gerealiseerde omrekeningsverschillen	(2)	-
Mutatie wettelijke reserves en dividendreserves	<u>(95)</u>	<u>(110)</u>
Stand per 31 december	<u>65.483</u>	<u>60.890</u>
<u>Onverdeelde winst</u>		
Resultaat boekjaar	<u>7.571</u>	<u>4.690</u>

	<u>31.12.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
5.10.6 Kortlopende schulden		
Schulden aan groepsmaatschappijen	133	128
Belastingen en premies sociale verzekeringen	593	785
Overige schulden en overlopende passiva	<u>367</u>	<u>152</u>
	<u>1.093</u>	<u>1.065</u>

5.10.7 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De vennootschap vormt met een deel van de groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de omzet- en vennootschapsbelasting. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn de vennootschap en de betreffende met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

In een enkel uitzonderlijk geval heeft de Koninklijke Haskoning Groep B.V. garantstellingen afgegeven ten behoeve van afnemers inzake door werkmaatschappijen afgesloten overeenkomsten voor de uitvoering van projecten.

5.10.8 Personeelsgegevens

De vennootschap heeft per ultimo 2010 drie personeelsleden in dienst (per ultimo 2009: drie).

Nijmegen, 17 maart 2011

Erik Oostwegel, voorzitter (vanaf 1 januari 2011)

Frank Heemskerk (vanaf 1 januari 2011)

Henry Rowe

6 OVERIGE GEGEVENS

6.1 Statutaire regeling winstbestemming

Artikel 37

1. De vennootschap kent, naast eventueel overige reserves, een dividendreserve I en een dividendreserve II.
2. Voor zover uit de winst, die, na het boekjaar negentienhonderdneuentachtig in een boekjaar is behaald, geen aanzuivering als bedoeld in de laatste zin van lid 11, plaatsvindt, wordt daaruit allereerst, zo mogelijk, aan de dividendreserves I en II een bedrag als primair dividend toegevoegd, gelijk aan twaalfmaands Euribor, geldend per het einde van dat boekjaar, over het naar tijd gewogen gemiddelde saldo van de dividendreserves I en II gedurende dat boekjaar.
3. Indien de in enig boekjaar behaalde winst niet toereikend is om het hiervoor in lid 2 bedoelde bedrag als primair dividend aan de dividendreserves I en II toe te voegen, vindt het bepaalde in lid 4 eerst toepassing, nadat het tekort is ingehaald.
4. Uit de daarna resterende winst wordt vervolgens een door de Raad van Bestuur, onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen, te bepalen gedeelte van maximaal vijftig procent van de jaarwinst gereserveerd. Voorzover de algemene vergadering de daarna resterende winst niet anderszins reserveert, wordt deze toegevoegd aan de dividendreserves I en II, en wel in de verhouding waarin het nominale bedrag van alle geplaatste aandelen I respectievelijk aandelen II, zich verhoudt tot het bedrag van het geplaatste kapitaal.
5. De in de leden 3 en 4 bedoelde aanzuivering en toevoegingen geschieden na de vaststelling van de jaarrekening, waaruit de voor die aanzuivering en toevoegingen beschikbare winst blijkt.
6. Een gelijke toevoeging, als bedoeld in lid 4, geschiedt indien de algemene vergadering, met goedkeuring van Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen, besluit tot het geheel of gedeeltelijk opheffen van een reserve.
7. Uitkeringen ten laste van een in lid 1 bedoelde dividendreserve kunnen, mits met inachtneming van artikel 38, lid 5, te allen tijde geschieden krachtens een besluit van de algemene vergadering op voorstel van de vergadering van houders van aandelen met dezelfde aanduiding als die van desbetreffende dividendreserve. De algemene vergadering kan niet besluiten tot het opheffen van een dividendreserve.
8. Indien aandelen door de vennootschap worden ingekocht, zullen de ingekochte aandelen niet in de boeken van de vennootschap worden geactiveerd, en zullen afboekingen plaatsvinden als hierna omschreven.
Van de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen wordt:
 - a. een gedeelte, gelijk aan de nominale waarde van de ingekochte aandelen, afgeboekt van de op grond van de wet daartoe beschikbare reserves, niet zijnde een dividendreserve;
 - b. het daarna resterende gedeelte tot ten hoogste het bedrag dat wordt gevonden door het bedrag van de met de ingekochte aandelen corresponderende dividendreserve ten dage van de inkoop te vermenigvuldigen met een breuk, waarvan de teller wordt gevormd door het aantal ingekochte aandelen en de noemer door het aantal onmiddellijk voor die inkoop geplaatste aandelen van dezelfde soort, afgeboekt van de met die aandelen corresponderende dividendreserve;
 - c. het dan nog resterende gedeelte afgeboekt van de sub a bedoelde reserves.
9. Een besluit tot uitgifte - anders dan ten laste van een reserve van de vennootschap - of vervreemding door de vennootschap van aandelen van een bepaalde soort behoeft - onverminderd het daartrent bepaalde in artikel 5 en artikel 6 - de goedkeuring van de vergadering van houders van aandelen van dezelfde soort, tenzij op de met die aandelen corresponderende dividendreserve een bedrag wordt bijgeboekt gelijk aan het bedrag van die dividendreserve, vermenigvuldigd met een breuk, waarvan de teller gelijk is aan het aantal uit te geven of te vervreemden aandelen en de noemer gelijk is aan het aantal onmiddellijk voor de uitgifte of vervreemding geplaatste aandelen van die soort.

10. Door de vennootschap of een dochtermaatschappij gehouden aandelen waaraan geen recht tot uitkering kan worden ontleend tellen voor het bepalen van de in lid 4 bedoelde verhouding en van de in de leden 8 en 9 bedoelde noemer niet mee.
11. Geen verliezen zullen ten laste van een dividendreserve worden gebracht, tenzij het verliezen betreft die niet uit een reserve - niet zijnde een dividendreserve - bestreden of op andere wijze gedelgd kunnen worden en de algemene vergadering met goedkeuring van alle houders van de met de desbetreffende dividendreserve corresponderende aandelen besluit verliezen af te boeken van het saldo van de betrokken dividendreserve. Verliezen worden, indien en voorzover dit mogelijk is, van de dividendreserves afgeboekt naar verhouding van het aantal geplaatste aandelen I en II ten tijde van het besluit tot afboeking.
Indien een afboeking, als in de vorige zin bedoeld, ten laste van een of meer dividendreserves heeft plaatsgevonden, zullen in volgende jaren behaalde winsten allereerst worden bestemd tot aanzuivering van het bedrag, dat van de dividendreserve(s) werd afgeboekt.
12. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd, voorzover de wet dat toestaat.

6.2 Voorstel resultaatbestemming

Op grond van wettelijke en statutaire bepalingen zijn de volgende mutaties reeds in de balans per 31 december 2010 verwerkt.

- toevoeging aan de dividendreserves	€ 118.322
- onttrekking aan de wettelijke reserves	€ <u>(23.163)</u>
	€ <u>95.159</u>

Deze mutaties zijn verwerkt ten laste van de overige reserves. De dividendreserve per aandeel is conform de statuten toegevoegd naar evenredigheid van het aantal geplaatste aandelen.

De Raad van Bestuur stelt voor de winst over 2010 ad € 7.571.061 toe te voegen aan de overige reserves. Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

Nijmegen, 17 maart 2011

Erik Oostwegel, voorzitter (vanaf 1 januari 2011)
 Frank Heemskerk (vanaf 1 januari 2011)
 Henry Rowe

6.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

KOPIE

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Koninklijke Haskoning Groep B.V.

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport op pagina 15 tot en met 37 opgenomen jaarrekening 2010 van Koninklijke Haskoning Groep B.V. te Nijmegen gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2010 en de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2010 en de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van de vennootschap is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het Verslag van de Raad van Bestuur, beiden in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW). De Raad van Bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door de Raad van Bestuur van de vennootschap gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Haskoning Groep B.V. per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW).

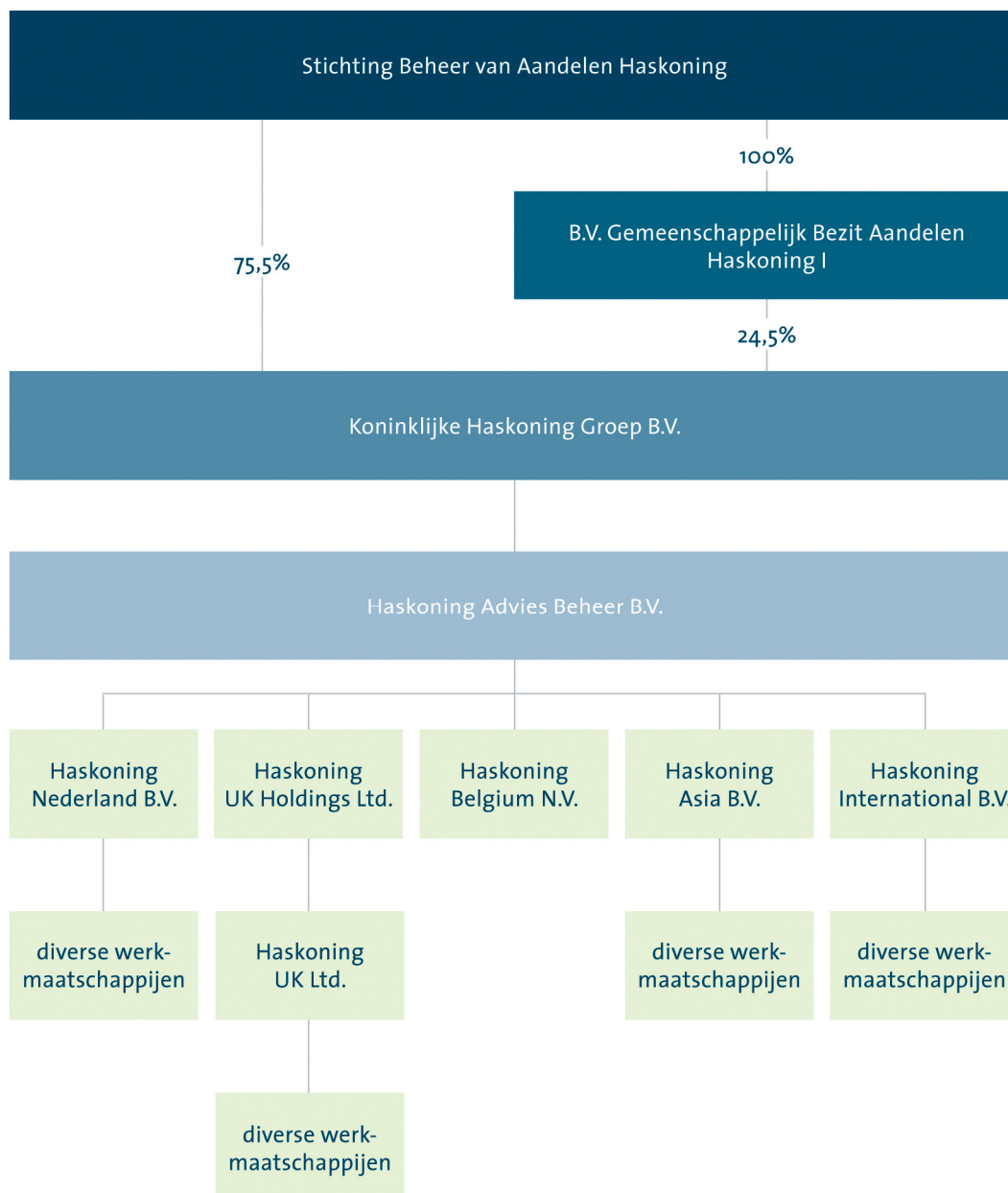
Verklaring betreffende overige bij of krachtens de wet gestelde eisen

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat ons geen tekortkomingen zijn gebleken naar aanleiding van het onderzoek of het Verslag van de Raad van Bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en of de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het Verslag van de Raad van Bestuur, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Utrecht, 17 maart 2011
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door P. Tieleman RA

7 JURIDISCHE STRUCTUUR VAN DE KONINKLIJKE HASKONING GROEP



8 BESTUURLIJKE GEGEVENS

Koninklijke Haskoning Groep B.V.

Raad van Commissarissen:

Jan Veraart, president-commissaris
Pieter Paul van Besouw
Marry de Gaay Fortman
Hans Opschoor
Klaas de Vries

Raad van Bestuur:

Jan Bout, voorzitter (tot 1 januari 2011)
Erik Oostwegel, voorzitter (vanaf 1 januari 2011)
Frank Heemskerk (vanaf 1 januari 2011)
Henry Rowe

9 OVERZICHT GROEPSMAATSCHAPPIJEN EN DEELNEMINGEN

Groepsmaatschappijen en deelnemingen Koninklijke Haskoning Groep B.V.

	<u>Deelnemingspercentage¹⁾</u>
Haskoning Advies Beheer B.V., Nijmegen	100
Haskoning Nederland B.V., Nijmegen	100
Haskoning B.V., Nijmegen	100
- Ketel Raadgevende Ingenieurs B.V., Delft	100
* V.O.F. Ketel Deerns raadgevende ingenieurs Adviseurscombinatie Schiphol 2000, Rijswijk	
- V.o.F. Segmeer, Capelle aan den IJssel	
- Haskoning Konsultanci, Architekci i Inzynierowie Sp.z.o.o., Polen	1,2
De Weger Adviesgroep B.V., Rotterdam	100
- De Weger Architecten- en Ingenieursbureau B.V., Rotterdam	100
* De Weger, Grüter, Brown and Partners, Ghana	15
* Adviesbureau Noord/Zuidlijn V.o.F., Amsterdam	
* Grontmij-De Weger V.o.F., Rotterdam	
- IWACO B.V. Adviesbureau voor Water en Milieu, Rotterdam	100
* Haskoning France SARL, Frankrijk	100
* BERA S.A.R.L., Burkina Faso	30
* PT Iwin Indopersada, Indonesië	99
* Iwaco Egypt Ltd., Egypte	51,2
* V.o.F. IWACO-Tebodin, Rotterdam	
Raadgevend Technies Buro Van Heugten B.V., Nijmegen	100
- Van Heugten Engineering B.V., Capelle aan den IJssel	100
- Ontwikkeling Atrium Santé Van Heugten / Huygen I.A. VoF, Nijmegen	
- Ontwikkeling Maaslandziekenhuis Van Heugten / Huygen I.A. V.o.F., Nijmegen	
- Ontwerpteam Bernhoven V.o.F., Rotterdam	
- Ontwikkeling St. Laurentius Huygen I.A. / Van Heugten V.o.F., Maastricht	
- Arup / Van Heugten Het Nieuwe Rijksmuseum V.o.F., Amsterdam	
- Consulting Partners N.V., Suriname	20
Corsmit Raadgevend Ingenieurs B.V., Rijswijk	100
- Maatschap Van Rossum-Corsmit, Rijswijk	
- V.o.F. EGM Deerns Corsmit, Rotterdam	
BM Managers van het bouwproces B.V., Hoofddorp	100
IM Infra consultancy en management B.V., Hoofddorp	100
Dordtse Engineering B.V., Dordrecht	100
Haskoning Romania SRL, Roemenië	72,33
VHP Stedebouwkundigen + Architecten + Landschapsarchitekten B.V., Rotterdam	100
V.o.F. Tunnel Engineering Consultants, Nijmegen	
Protected Storage Engineering V.o.F., Nijmegen	
V.o.F. Royal Haskoning-Arup MC renovatie bruggen, Amsterdam	
Railinfra Solutions V.o.F., Utrecht	

	<u>Deelnemingspercentage¹⁾</u>
Haskoning UK Holdings Ltd., Verenigd Koninkrijk	100
Haskoning UK Ltd., Verenigd Koninkrijk	100
- Haskoning Project Services Limited, Verenigd Koninkrijk	100
- Posford Duvivier International Ltd, Isle of Man, Verenigd Koninkrijk	100
- Posford (Malaysia) Sdn Bhd, Maleisië	100
- Posford Duvivier (Brunai) Sdn Bhd, Brunei	100
- Posford Duvivier Scotland Ltd., Schotland	100
- Posford (Sarawak) Sdn Bhd, Maleisië	100
- Posford Haskoning Environment Gulf (WLL), Bahrain	49
- Au Posford Consultants Ltd., China (Hong Kong)	5
The Denis Wilson Partnership Group Limited, Verenigd Koninkrijk	100
- JPH (Holdings) Limited, Verenigd Koninkrijk	100
* The Denis Wilson Partnership Limited	52
- The Denis Wilson Partnership Limited, Verenigd Koninkrijk	48
First Marine International Limited, Verenigd Koninkrijk	100
Haskoning Belgium N.V., België	100
Haskoning Asia B.V., Nijmegen	94
Chuchawal-Royal Haskoning Ltd., Thailand	48,925
Design 103 International Limited, Thailand	48,97
- Interior Architecture 103 Co., Ltd, Thailand	100
- Management 103 Co., Ltd, Thailand	100
PT. Haskoning Indonesia, Indonesië	99,8
- PT. Triweger, Indonesië	100
Haskoning Vietnam Ltd., Vietnam	100
Haskoning Philippines Inc., Filippijnen	100
Haskoning Cambodia Ltd., Cambodja	100
Haskoning Consultants, Architects and Engineers (Tianjin) Co., Ltd, China	100
Royal Haskoning Consulting (Beijing) Co. Ltd., China	100
Haskoning International B.V., Nijmegen	100
Haskoning International Services B.V., Nijmegen	100
- Haskoning Inc., Delaware, Verenigde Staten	100
Haskoning Ireland Ltd., Ierland	100
Haskoning S.A.R.L., Kameroen	100
Haskoning Konsultanci, Architekci i Inzynierowie Sp.z.o.o., Polen	98,8
Haskoning Romania SRL, Roemenië	27,67
Haskoning India Pvt.Ltd., India	100
Haskoning Carribean Ltd., Trinidad	100
Haskoning Engineering Consultants (Nigeria) Ltd., Nigeria	60
Haskoning S.A., Gabon	100
H.P.K. Engenharia Ambiental Lda., Portugal	45
Haskoning Sakhalin O.O.O., Rusland	10
Haskoning Consultants, Architects and Engineers O.O.O., Rusland	100
- Haskoning Sakhalin O.O.O., Rusland	90
PT. Haskoning Indonesia, Indonesië	0,2
- PT. Triweger, Indonesië	100
Haskoning Lybia JSC, Libië	65
Royal Haskoning Consulting (Shanghai) Co. Ltd., China	100
Haskoning Sénégal SARL, Senegal	100
Haskoning Singapore Pte. Ltd., Singapore	100

¹⁾ deelnemingspercentage van de direct deelnemende groepsmaatschappij

Groepsmaatschappijen geliquideerd in 2010

Maatschap IM Infra consultancy en management, Hoofddorp
Muziekcluster Poeme Enschede V.o.F., Enschede
V.o.F. NUKAB, Rotterdam
Haskoning/Obermeyer/Rail Consult V.o.F., Nijmegen
ACCRES V.o.F., Nijmegen
The Denis Wilson Partnership Limited, Ireland