



**ROYAL HASKONING
ACADEMY**

Royal Haskoning Academy



Welkom!

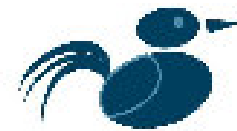
Je bent nu in dienst bij Royal Haskoning, een mooi bedrijf dat zich blijft ontwikkelen én een bedrijf dat je de mogelijkheden biedt om jezelf te ontwikkelen. Dat gaat natuurlijk niet helemaal vanzelf. Daarvoor moet je ook initiatieven ontplooien. In dit boekje kom je te weten welke mogelijkheden er zijn om jezelf te ontwikkelen.



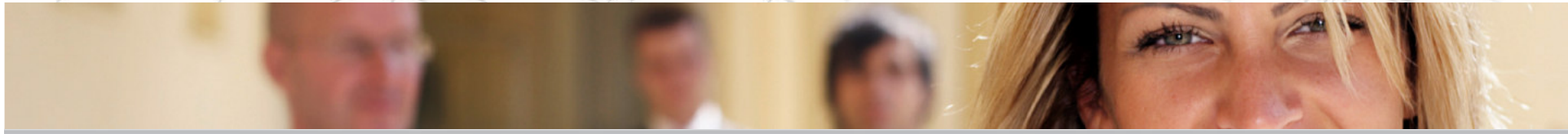
Royal Haskoning Academy



Natuurlijk leer je veel tijdens je werk maar de methode “al doende leert men” is niet altijd even doeltreffend en efficiënt. Als je je capaciteiten, kennis en vaardigheden optimaal en zo efficiënt mogelijk wilt ontwikkelen, maak dan gebruik van het Royal Haskoning Academy opleidingsprogramma.



Royal Haskoning Academy



Is opleiden zo belangrijk?

Het antwoord ligt voor de hand: JA!

Want met training en opleiding word je de mogelijkheid geboden om:

- je persoonlijke ontwikkeling vorm te geven,
- op de hoogte te blijven van de ontwikkelingen op je vakgebied,
- en daardoor ook een bijdrage te leveren aan de ontwikkeling van Royal Haskoning.



Royal Haskoning Academy



Het interne opleidingsaanbod van onze Academy

Royal Haskoning kent verschillende rollen. Dit zijn de basisrol (junior professional), de markt-, project-, expert en managementrol. Ons opleidingsaanbod is gekoppeld aan een rol en/ of de fase van je carrière. Met fase bedoelen wij of je medior- of senior professional in je rol bent. Wij leggen dit op de volgende pagina's verder uit.



Royal Haskoning Academy



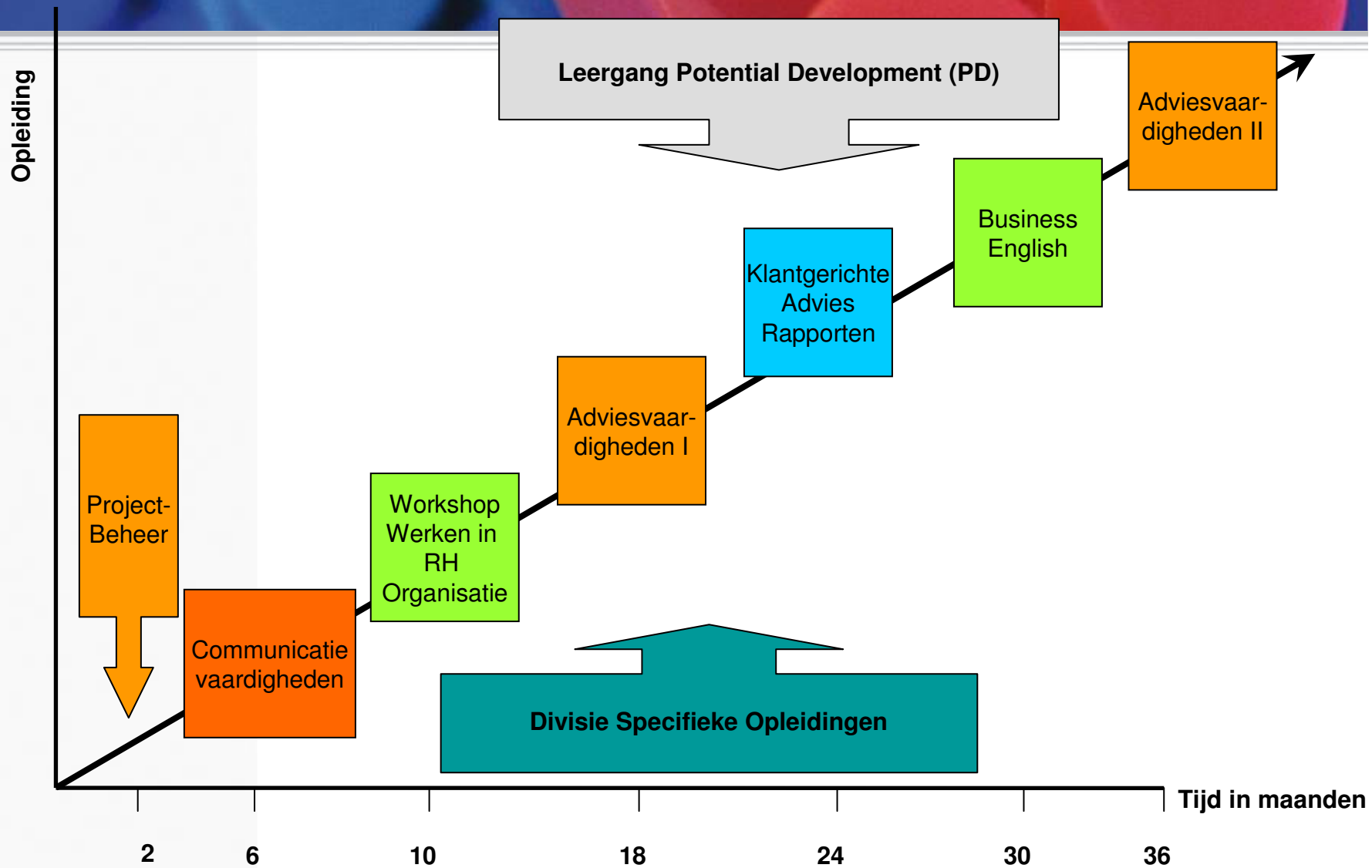
De Junior Professional

Als je bij Royal Haskoning gaat werken en je start in de “basisrol” dan volg je de trainingen uit het junior professional programma. Dit gebeurt in de volgorde zoals aangegeven in het navolgend schema. Los van het standaard aanbod zijn er ook opleidingen die specifiek voor jouw divisie zijn.



Royal Haskoning Academy

Hoe ziet je ontwikkelingstraject als Junior Professional er uit?



Royal Haskoning Academy

Medior- en Senior Professional

Ben je (na een aantal jaren) werkzaam in een van onze vervolggrollen – bijvoorbeeld in de projectrol- dan kan je een training volgen die bij die rol hoort. Als het bij je ontwikkeling en loopbaan past, kan je natuurlijk ook een training selecteren die bij een van de andere “rollen” vermeld staat. En ook hier geldt: dat los van het standaard aanbod er ook opleidingen zijn die specifiek voor jouw divisie zijn.



Royal Haskoning Academy



Leergang Talent Development (TD)

Divisie Specifieke Opleidingen

Project

Leiden van Projecten
PRINCE 2
Persoonlijke Effectiviteit
Project Management op
div. niveaus (Vanaf 2009)

Expert

Inleiding Proces
Management
Persoonlijke Effectiviteit

Markt

Acquisitievaardigheden
Klantgericht Presenteren
Ken de Klant
(Coach de Klant)
Persoonlijke Effectiviteit

Lijn

Coachen
Coachen voor HAG/Lei-
dinggevenden
Beoordelingsgesprekken
Persoonlijke Effectiviteit

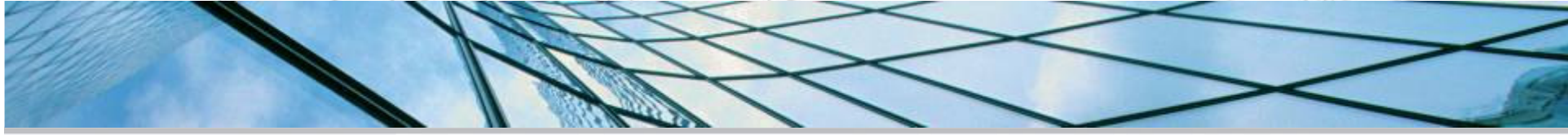
Innovatie

Ondernemerschap &
Creativiteit (voor HAG)
Creatieve Concept
Ontwikkeling (voor mdw)

Leergang Management Development (MD)



Royal Haskoning Academy



De Development Programma's

Om onze aanwezige capaciteiten en talenten maximaal te benutten is, naast het in-company trainingsaanbod, het potential-, talent- en management programma ontwikkeld. De hoofddoelstelling is om te zorgen voor voldoende capaciteit op senior niveau (rolniveau 11 en hoger). Zowel nu als in de toekomst.



Royal Haskoning Academy



Inhoud van de development programma's:

- vergroot de persoonlijke effectiviteit,
- stimuleert bij de oriëntatie op eigen leiderschap,
- ondersteunt de deelnemers in het verwerven van de vereiste competenties voor hun (toekomstige) rol,
- richt zich op het verder ontwikkelen van ondernemerschap,
- draagt bij aan het vergroten van het interne netwerk.



Royal Haskoning Academy



Potential Development: voor wie?

Het PD programma is voor junioren met ongeveer twee jaar werkervaring, opererend op rolniveau 6 en 7. Je moet echter wel voorgedragen worden door je leidinggevende. De HR-Coördinator heeft hierbij een adviserende rol. Het programma biedt je een verbredende kennismaking met het bedrijf. Je leert over leiderschapsvaardigheden, resultaten boeken en verantwoordelijkheid nemen. Ook wordt er aandacht besteed aan netwerken, praktijkopdrachten en coaching. Het afnemen van een e-assesment is een vast onderdeel van de procedure.



Royal Haskoning Academy



Wie nemen deel aan het Talent Development Programma?

Heb je meer dan vier jaar werkervaring, opereer je op rolniveau 8 of 9, heb je twee jaar achtereen een zeer goede beoordeling behaald én heb je potentie voor doorgroei naar hogere posities? Dan kom je, op voordracht van je leidinggevende en instemming van de Divisie Directeur, in aanmerking voor het TD programma. Dit programma bereidt je voor op het dragen van meer verantwoordelijkheden. Bedrijfskunde en leiderschapsvaardigheden komen uitgebreid aan bod. Bij een positieve voordracht maakt een assesment onderdeel uit van de procedure.



Royal Haskoning Academy



Management Development

Het MD programma is een gericht en verdiepend (modulair) vervolg op het TD programma en is bedoeld voor medewerkers in rolniveau 11 en hoger. Het is de bedoeling dat er modules worden gevolgd als gerichte ondersteuning voor het vervullen van een van de senior rollen. In de praktijk betekent dit dat in de meeste gevallen de module wordt gevolgd die het best aansluit bij de specifieke rolcombinatie. Deelname aan het MD programma verloopt via een voordracht van de Business Groep Manager en instemming van de Divisie Directeur.



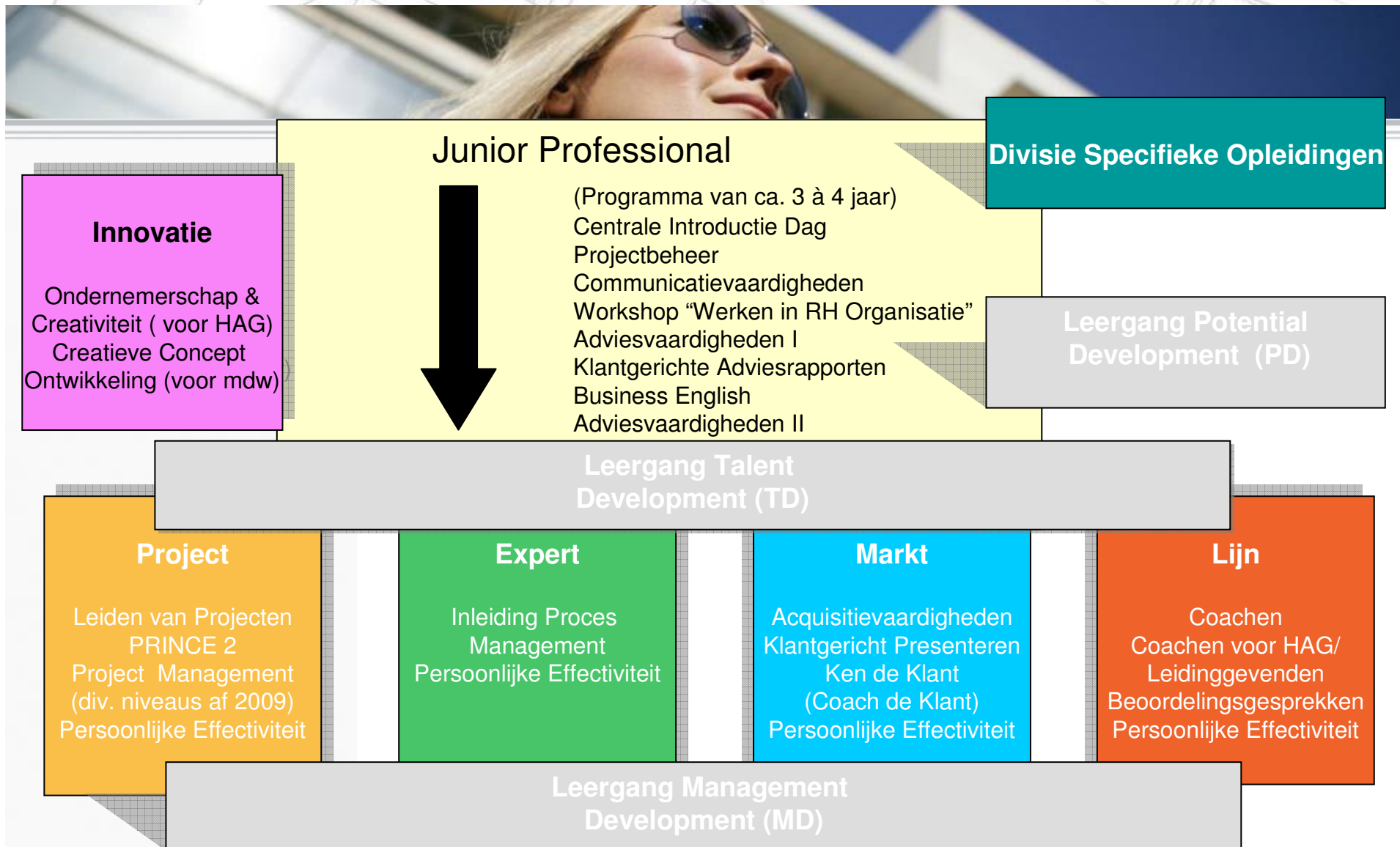
Royal Haskoning Academy



Een overzicht van het totale aanbod van onze Academy:



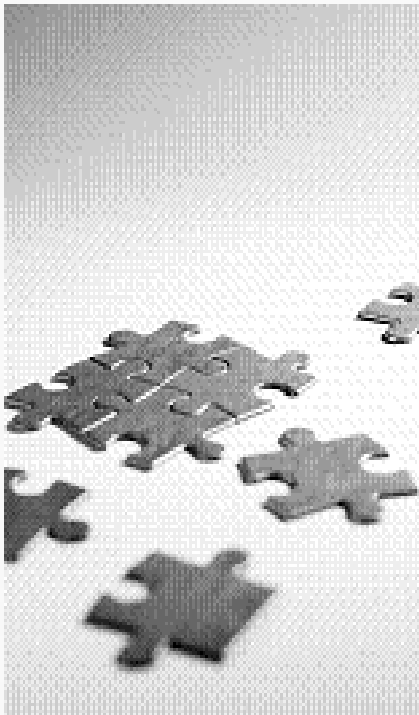
Royal Haskoning Academy



Royal Haskoning Academy



Aanmelden voor het Junior Professional Programma



Als je na je indiensttreding door je leidinggevende wordt aangemeld voor het Junior Professional Opleidingsprogramma dan hoef je zelf niets meer te doen. HRM Opleidingen zorgt ervoor dat alle opleidingen behorende bij het programma gevolgd kunnen worden in de afgesproken doorlooptijd.



Royal Haskoning Academy



Aanmelden voor de Academy trainingen

Samen met je leidinggevende bepaal je de opleidingsbehoefte. Een van de uitgelezen momenten om dat te doen is tijdens het ontwikkelingsgesprek dat elk najaar plaatsvindt. Het spreekt voor zich dat dit ook op een ander moment kan plaatsvinden. Via de HRM-NL site op Bridge meld je je vervolgens digitaal aan. Klik hiervoor op de link [Royal Haskoning Academy](#). Als je bent ingelogd kan je je voor de gewenste trainingen aanmelden. Je leidinggevende krijgt via e-mail te zien welke training(en) je wilt volgen en kan via het systeem zijn of haar akkoord geven. Kijk op de HRM-NL site voor een volledige omschrijving van deze procedure.



Royal Haskoning Academy



Externe Trainingen

Het kan natuurlijk zijn dat je samen met je leidinggevende tot de conclusie komt dat je je in een richting wilt ontwikkelen waar het aanbod van onze Academy niet in kan voorzien. Dan bestaat er de mogelijkheid om een externe opleiding te volgen. Voor het zoeken van de juiste training kun je ondersteuning van HRM Opleidingen krijgen. Er zijn overigens voorwaarden aan het volgen van een individuele training verbonden. Deze kan je nalezen in ons AVR; de Studiekostenregeling.



Royal Haskoning Academy

Hoe verhoog je het rendement uit een training?

- Denk voorafgaand aan een training goed na over je persoonlijke leerdoelen en bespreek dit met je leidinggevende.
- Geef tijdens de training aan wat je wilt leren. De trainer zal altijd gemotiveerd zijn je doel te helpen realiseren.
- Werk, indien mogelijk, tijdens een training een eigen praktijkcase uit. Zo doe je de kennis op die je wilt.
- Spreek met je leidinggevende af hoe je de opgedane kennis en vaardigheden in de praktijk kunt brengen. Vraag desgewenst zijn of haar hulp hierbij.



Royal Haskoning Academy



Tot Slot: Wat doet HRM Opleidingen?

- Adviseren van management aangaande opleiden
- Adviseren van medewerkers over te volgen opleidingen
- Verzorgen van maatwerk opleidingen
- Ontwikkelen en bijstellen van het opleidingsaanbod van de Academy aan de actualiteit



Royal Haskoning Academy



Wie zijn wij?

Corinne de Milde
Opleidingscoördinator



Marijke van der Leeuw
Secretaresse Opleidingen



Connie Kooke
Coördinator
Development Trajecten



Royal Haskoning Academy



Wil je meer informatie?

Bezoek dan onze site op Bridge!

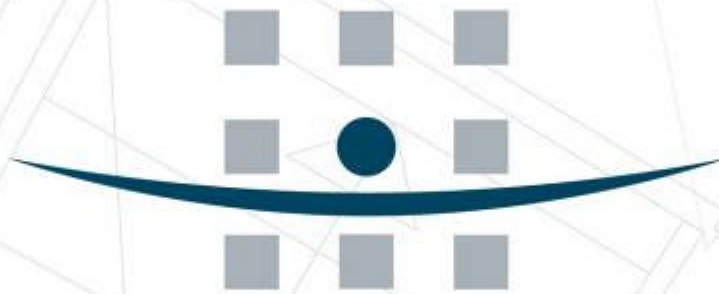
Of mail naar;

Opleidingen@hrm.royalhaskoning.com

Bellen kan ook. Wij zijn te bereiken op;
010-2865688 of 073-6874250

Voor vragen over PD, TD en MD;
010-2865626





ROYAL HASKONING